

A man and a woman are standing side-by-side against a solid red background. The woman on the left has long, wavy blonde hair and is wearing a black long-sleeved button-down shirt and dark blue jeans. The man on the right has short dark hair and is wearing a black long-sleeved button-down shirt with thin vertical stripes and dark blue jeans. Both are looking directly at the camera with neutral expressions. The word "ESPRIT" is overlaid in large, bold, red capital letters across the center of the image.

ESPRIT

ANNUAL REPORT 05|06

董事會報告書

董事會報告書

董事會現提呈截至二零零六年六月三十日止年度之年報及經審核財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其主要附屬公司之業務載於財務報表附註30。本集團主要從事國際知名之ESPRIT品牌優質時裝與生活品味產品之批發、零售分銷及批授經營權業務，以及Red Earth化妝品與美容護膚產品業務。

業績及溢利分配

本集團之業績及本公司之溢利分配詳情載於第77頁之綜合收益表及隨附之財務報表附註。

中期股息每股0.50港元，合共607,770,000港元，已於二零零六年四月七日派發。

董事會現建議派發末期股息每股0.73港元及特別股息每股1.08港元，詳情載於財務報表附註10。

儲備

本集團及本公司於本年度內之儲備變動詳情，分別載於第80頁之綜合股東資金變動表及財務報表附註29內。

股本

於年內，本公司因董事及僱員根據於二零零一年十一月二十六日採納之購股權計劃行使行使價每股14.60港元至45.60港元之購股權，而分別按溢價每股14.50港元至45.50港元發行每股面值0.10港元之普通股20,965,000股（二零零五年：6,027,000股）。本公司股本之變動詳情載於財務報表附註21。

財務概要

本集團於過往五個財政年度之業績及資產負債表概要載於第129頁。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內之物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註15。

退休金計劃

有關本集團之退休金計劃詳情載於財務報表附註12。

主要附屬公司

有關本公司於二零零六年六月三十日之主要附屬公司詳情載於財務報表附註30。

慈善捐款

本集團於本年度內之慈善捐款合共**1,379,000**港元。

董事

於財政年度內及直至本報告書之日期止，本公司之董事如下：

執行董事

邢李焯

Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK

潘祖明

Thomas Johannes GROTE

Jerome Squire GRIFFITH

非執行董事

Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH

黎壽昌

獨立非執行董事

鄭明訓

Alexander Reid HAMILTON

柯清輝

本公司已收到各獨立非執行董事確認彼等根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第**3.13**條而發出之獨立性之書面確認。

董事會報告書

董事及高級管理人員簡歷

執行董事

邢李焯，現年56歲，自一九九三年起擔任董事會主席。邢先生在服裝業已累積逾三十年經驗，主要負責訂定本集團之整體企業方向及集團策略。

Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK，現年65歲，本集團副主席兼行政總裁，於一九九五年一月加入本集團，彼持有工商管理及工業工程學位。在加入本集團前，曾於**Kurt Salmon Associates**擔任顧問，涉及範圍包括生產、組織、市場推廣、策略及品牌定位，並曾任多間紡織公司之管理階層。

潘祖明，現年52歲，擔任副主席、集團財務總裁兼公司秘書，主要掌管本集團財政及法律事務，包括策略計劃及企業融資、投資者關係、會計處理及稅務、庫務管理，以及公司秘書事務。彼於一九九九年十二月加盟本集團之前，曾出任其他上市公司的執行董事，於企業管理、企業融資及法律事務擁有豐富經驗。潘先生在香港、英格蘭及威爾斯持有事務律師執業資格。彼在加拿大亞爾伯特省(**Alberta**)持有訴訟律師及事務律師執業資格。彼畢業於加拿大**University of Alberta**，持有經濟學文學士及法律學士銜。彼為香港執業會計師公會理事會成員。

Thomas Johannes GROTE，現年43歲，現為**ESPRIT**品牌總裁，負責有關**ESPRIT**品牌批發、零售及批授經營權等各種營運事務。彼於一九八三年自商學院畢業，其後於德國一間紡織印刷公司任職達六年。彼於一九九零年加入本集團，擔任配飾部之主要客戶經理。彼於一九九二年離開本集團，其後於一九九六年六月重返本集團。

Jerome Squire GRIFFITH，現年48歲，現為**Esprit**品牌北美總裁。彼於德國雷廷根(**Ratingen**)全球業務總部工作的四年間，負責充滿挑戰的全球市場零售業務工作。於二零零二年加入本集團之前，彼曾於歐美多間主要零售公司擔任高級職務。彼持有賓州州立大學(**Pennsylvania State University**)市場推廣理學士學位。

非執行董事

鄭明訓，現年69歲，於二零零二年十一月獲委任為本公司獨立非執行董事。鄭先生曾為香港立法會議員及英之傑太平洋有限公司、洛希爾父子(香港)有限公司、香港總商會及香港美國商會主席。彼現為香港賽馬會董事及領匯管理有限公司主席，亦為香港中文大學校董。

Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH，現年68歲，於一九七六年創立**Esprit**歐洲業務，並於一九九七年獲委任為非執行董事。彼在時裝經銷業務已累積逾三十二年之經驗，現已退休並居於美國。

董事及高級管理人員簡歷 續

非執行董事 續

Alexander Reid HAMILTON，現年64歲，自一九九五年八月起為本公司獨立非執行董事。彼並為中信泰富有限公司、中國遠洋控股股份有限公司、香格里拉(亞洲)有限公司及多間其他香港公司董事。彼曾為羅兵咸會計師事務所合夥人，於此事務所執業達十六年。

黎壽昌，現年45歲，於一九九九年十一月獲委任為本公司獨立非執行董事，並於二零零四年調任為非執行董事。彼於香港、英格蘭及威爾斯及澳洲新南威爾斯持有事務律師執業資格，現為的近律師行合夥人，在法律界擁有逾二十年經驗。

柯清輝，現年56歲，於一九九六年獲委任為本公司獨立非執行董事。彼現為恒生銀行有限公司副主席兼行政總裁，亦為香港上海滙豐銀行有限公司董事、恒生人壽保險有限公司董事長，以及國泰航空有限公司、和記黃埔有限公司及2009東亞運動會(香港)有限公司(2009 East Asian Games (Hong Kong) Limited)董事。

高級管理人員

(於二零零六年六月三十日)

Ursula BUCK，現年44歲，全球批授經營權總監。彼持有University of Augsburg工商管理及經濟學士學位。彼於二零零二年加入本集團，擁有十四年時裝產品批授經營權之經驗。在加入本集團之前，曾任職Valentino及Hugo Boss等時尚生活產品公司，並於管理顧問公司McKinsey & Company任職七年。

Melody HARRIS-JENSBACH，現年45歲，本集團女性產品系列環球總監。彼於一九九八年八月加入本集團，擔任女裝設計總監。彼於紐約市Parsons School of Design畢業，持有美術學士學位，主修時裝設計。彼曾擔任多間國際及當地服裝公司的設計師或首席設計師逾二十年。

李長根，現年46歲，本集團財務總監。彼主要負責本集團之法定及管理層報告，並參與內部監控及遵守法規事宜。彼亦參與國際稅務計劃及本集團稅務策略之執行。彼於二零零零年八月加入本集團之前，曾於多間國際服裝及採購公司擔任財務總監。彼為香港會計師公會之資深會員及加拿大安大略省特許公認會計師公會之會員。

董事會報告書

董事酬金

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成，以向董事會提供有關本集團政策及全體董事及高級管理人員酬金架構的建議。薪酬委員會負責釐定全體執行董事及高級管理人員之具體薪酬待遇，並就非執行董事之薪酬待遇向董事會提出建議。並無個別董事或高級管理人員參與釐定本身的酬金。

本集團酬金及獎勵計劃之基本政策是將執行董事、高級管理人員及僱員之總酬金與公司全年表現及長期企業目標掛鉤。薪酬待遇按員工表現，同時考慮業績、市場慣例及市場之競爭環境，以吸引、激勵及挽留人才。薪酬委員會將與董事會主席及行政總裁共同磋商彼等有關釐定執行董事及高級管理人員酬金之建議。建議薪酬待遇包括薪金、花紅協議、酌情花紅及長期服務獎勵計劃。

非執行董事之酬金旨在合理反映其在董事會及不同委員會會議所付出之貢獻及時間。建議薪酬待遇包括年度董事袍金及董事會之委員會代表袍金。

於本財政年度內，除詳載於下文「購股權」一節的董事之本公司購股權權益外，全體董事之酬金詳情載於財務報表附註13。

根據公司條例第161條及上市規則附錄16規定披露之董事及高級管理人員酬金詳情載於財務報表附註13。

購股權

本公司於二零零一年十一月二十六日採納一項購股權計劃（「二零零一年購股權計劃」）。二零零一年購股權計劃之詳情載於財務報表附註21。

購股權 續

於本財政年度，在二零零一年購股權計劃下授出購股權之詳情及尚未行使購股權變動摘要載列如下：

	授出日期 (月/日/年)	行使價 (港元)	歸屬日期 (月/日/年)	行使期 (月/日/年)	購股權數目				
					於二零零五年 七月一日	已授出	已行使	於二零零六年 六月三十日 已失效	
董事									
Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK	11/26/2002	14.60	11/26/2003	11/26/2003 – 11/25/2008	800,000	–	800,000	–	–
			11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2008	800,000	–	800,000	–	–
			11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2008	800,000	–	800,000	–	–
			11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2008	800,000	–	–	–	800,000
			11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2008	800,000	–	–	–	800,000
	11/26/2003	24.20	11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2009	600,000	–	600,000	–	–
			11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2009	600,000	–	600,000	–	–
			11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2009	600,000	–	–	–	600,000
			11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2009	600,000	–	–	–	600,000
			11/26/2008	11/26/2008 – 11/25/2009	600,000	–	–	–	600,000
	11/27/2004	42.58	11/27/2005	11/27/2005 – 11/26/2010	600,000	–	600,000	–	–
			11/27/2006	11/27/2006 – 11/26/2010	600,000	–	–	–	600,000
			11/27/2007	11/27/2007 – 11/26/2010	600,000	–	–	–	600,000
			11/27/2008	11/27/2008 – 11/26/2010	600,000	–	–	–	600,000
			11/27/2009	11/27/2009 – 11/26/2010	600,000	–	–	–	600,000
						10,000,000	–	4,200,000	–
潘祖明	11/26/2002	14.60	11/26/2003	11/26/2003 – 11/25/2008	–	–	–	–	–
			11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2008	–	–	–	–	–
			11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2008	480,000	–	480,000	–	–
			11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2008	480,000	–	–	–	480,000
			11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2008	480,000	–	–	–	480,000
	11/26/2003	24.20	11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2009	–	–	–	–	–
			11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2009	360,000	–	360,000	–	–
			11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2009	360,000	–	–	–	360,000
			11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2009	360,000	–	–	–	360,000
			11/26/2008	11/26/2008 – 11/25/2009	360,000	–	–	–	360,000
	11/27/2004	42.58	11/27/2005	11/27/2005 – 11/26/2010	360,000	–	360,000	–	–
			11/27/2006	11/27/2006 – 11/26/2010	360,000	–	–	–	360,000
			11/27/2007	11/27/2007 – 11/26/2010	360,000	–	–	–	360,000
			11/27/2008	11/27/2008 – 11/26/2010	360,000	–	–	–	360,000
			11/27/2009	11/27/2009 – 11/26/2010	360,000	–	–	–	360,000
					4,680,000	–	1,200,000	–	3,480,000

董事會報告書

購股權 續

	授出日期 (月/日/年)	行使價 (港元)	歸屬日期 (月/日/年)	行使期 (月/日/年)	購股權數目					
					於二零零五年 七月一日	已授出	已行使	已失效	於二零零六年 六月三十日	
Thomas Johannes GROTE	11/26/2002	14.60	11/26/2003	11/26/2003 – 11/25/2008	320,000	–	320,000	–	–	
			11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2008	320,000	–	320,000	–	–	
			11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2008	320,000	–	320,000	–	–	
			11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2008	320,000	–	–	–	320,000	
			11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2008	320,000	–	–	–	320,000	
	11/26/2003	24.20	11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2009	240,000	–	240,000	–	–	
			11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2009	240,000	–	240,000	–	–	
			11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2009	240,000	–	–	–	240,000	
			11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2009	240,000	–	–	–	240,000	
			11/26/2008	11/26/2008 – 11/25/2009	240,000	–	–	–	240,000	
	11/27/2004	42.58	11/27/2005	11/27/2005 – 11/26/2010	240,000	–	240,000	–	–	
			11/27/2006	11/27/2006 – 11/26/2010	240,000	–	–	–	240,000	
			11/27/2007	11/27/2007 – 11/26/2010	240,000	–	–	–	240,000	
			11/27/2008	11/27/2008 – 11/26/2010	240,000	–	–	–	240,000	
			11/27/2009	11/27/2009 – 11/26/2010	240,000	–	–	–	240,000	
						4,000,000	–	1,680,000	–	2,320,000
	Jerome Squire GRIFFITH	11/26/2002	14.60	11/26/2003	11/26/2003 – 11/25/2008	100,000	–	100,000	–	–
				11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2008	320,000	–	320,000	–	–
				11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2008	320,000	–	320,000	–	–
11/26/2006				11/26/2006 – 11/25/2008	320,000	–	–	–	320,000	
11/26/2007				11/26/2007 – 11/25/2008	320,000	–	–	–	320,000	
11/26/2003		24.20	11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2009	240,000	–	240,000	–	–	
			11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2009	240,000	–	240,000	–	–	
			11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2009	240,000	–	–	–	240,000	
			11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2009	240,000	–	–	–	240,000	
			11/26/2008	11/26/2008 – 11/25/2009	240,000	–	–	–	240,000	
11/27/2004		42.58	11/27/2005	11/27/2005 – 11/26/2010	240,000	–	240,000	–	–	
			11/27/2006	11/27/2006 – 11/26/2010	240,000	–	–	–	240,000	
			11/27/2007	11/27/2007 – 11/26/2010	240,000	–	–	–	240,000	
			11/27/2008	11/27/2008 – 11/26/2010	240,000	–	–	–	240,000	
					3,780,000	–	1,460,000	–	2,320,000	

購股權 續

授出日期 (月/日/年)	行使價 (港元)	歸屬日期 (月/日/年)	行使期 (月/日/年)	購股權數目				
				於二零零五年 七月一日	已授出	已行使	已失效	於二零零六年 六月三十日
僱員及顧問	14.60	11/26/2003	11/26/2003 – 11/25/2008	1,100,000	–	1,100,000	–	–
		11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2008	1,580,000	–	1,580,000	–	–
		11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2008	3,216,000	–	3,096,000	–	120,000
		11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2008	3,216,000	–	–	336,000	2,880,000
		11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2008	3,216,000	–	–	336,000	2,880,000
11/26/2003	24.20	11/26/2004	11/26/2004 – 11/25/2009	1,495,000	–	1,330,000	–	165,000
		11/26/2005	11/26/2005 – 11/25/2009	2,992,000	–	2,512,000	120,000	360,000
		11/26/2006	11/26/2006 – 11/25/2009	2,992,000	–	–	372,000	2,620,000
		11/26/2007	11/26/2007 – 11/25/2009	2,992,000	–	–	372,000	2,620,000
		11/26/2008	11/26/2008 – 11/25/2009	2,992,000	–	–	372,000	2,620,000
12/23/2003	24.45	12/23/2004	12/23/2004 – 12/22/2009	–	–	–	–	–
		12/23/2005	12/23/2005 – 12/22/2009	120,000	–	120,000	–	–
		12/23/2006	12/23/2006 – 12/22/2009	120,000	–	–	–	120,000
		12/23/2007	12/23/2007 – 12/22/2009	120,000	–	–	–	120,000
		12/23/2008	12/23/2008 – 12/22/2009	120,000	–	–	–	120,000
11/27/2004	42.58	11/27/2005	11/27/2005 – 11/26/2010	4,187,000	–	2,607,000	210,000	1,370,000
		11/27/2006	11/27/2006 – 11/26/2010	4,187,000	–	–	542,000	3,645,000
		11/27/2007	11/27/2007 – 11/26/2010	4,187,000	–	–	542,000	3,645,000
		11/27/2008	11/27/2008 – 11/26/2010	4,187,000	–	–	542,000	3,645,000
		11/27/2009	11/27/2009 – 11/26/2010	4,187,000	–	–	542,000	3,645,000
12/23/2004	47.10	12/23/2005	12/23/2005 – 12/22/2010	90,000	–	–	–	90,000
		12/23/2006	12/23/2006 – 12/22/2010	90,000	–	–	–	90,000
		12/23/2007	12/23/2007 – 12/22/2010	90,000	–	–	–	90,000
		12/23/2008	12/23/2008 – 12/22/2010	90,000	–	–	–	90,000
		12/23/2009	12/23/2009 – 12/22/2010	90,000	–	–	–	90,000
01/21/2005	45.60	01/21/2006	01/21/2006 – 01/20/2011	80,000	–	80,000	–	–
		01/21/2007	01/21/2007 – 01/20/2011	80,000	–	–	–	80,000
		01/21/2008	01/21/2008 – 01/20/2011	80,000	–	–	–	80,000
		01/21/2009	01/21/2009 – 01/20/2011	80,000	–	–	–	80,000
		01/21/2010	01/21/2010 – 01/20/2011	80,000	–	–	–	80,000

董事會報告書

購股權 續

授出日期 (月/日/年)	行使價 (港元)	歸屬日期 (月/日/年)	行使期 (月/日/年)	購股權數目				
				於二零零五年 七月一日	已授出	已行使	已失效	於二零零六年 六月三十日
11/28/2005	55.11	11/28/2006	11/28/2006 – 11/27/2011	–	1,140,000	–	60,000	1,080,000
		11/28/2007	11/28/2007 – 11/27/2011	–	1,140,000	–	60,000	1,080,000
		11/28/2008	11/28/2008 – 11/27/2011	–	1,140,000	–	60,000	1,080,000
		11/28/2009	11/28/2009 – 11/27/2011	–	1,140,000	–	60,000	1,080,000
		11/28/2010	11/28/2010 – 11/27/2011	–	1,140,000	–	60,000	1,080,000
12/02/2005	56.20	12/02/2006	12/02/2006 – 12/01/2011	–	520,000	–	–	520,000
		12/02/2007	12/02/2007 – 12/01/2011	–	520,000	–	–	520,000
		12/02/2008	12/02/2008 – 12/01/2011	–	520,000	–	–	520,000
		12/02/2009	12/02/2009 – 12/01/2011	–	520,000	–	–	520,000
		12/02/2010	12/02/2010 – 12/01/2011	–	520,000	–	–	520,000
12/23/2005	56.50	12/23/2006	12/23/2006 – 12/22/2011	–	90,000	–	–	90,000
		12/23/2007	12/23/2007 – 12/22/2011	–	90,000	–	–	90,000
		12/23/2008	12/23/2008 – 12/22/2011	–	90,000	–	–	90,000
		12/23/2009	12/23/2009 – 12/22/2011	–	90,000	–	–	90,000
		12/23/2010	12/23/2010 – 12/22/2011	–	90,000	–	–	90,000
02/23/2006	64.31	02/23/2007	02/23/2007 – 02/22/2012	–	140,000	–	–	140,000
		02/23/2008	02/23/2008 – 02/22/2012	–	140,000	–	–	140,000
		02/23/2009	02/23/2009 – 02/22/2012	–	140,000	–	–	140,000
		02/23/2010	02/23/2010 – 02/22/2012	–	140,000	–	–	140,000
		02/23/2011	02/23/2011 – 02/22/2012	–	140,000	–	–	140,000
合共				48,056,000	9,450,000	12,425,000	4,586,000	40,495,000
總額				70,516,000	9,450,000	20,965,000	4,586,000	54,415,000

附註：

- 緊接購股權於二零零五年十一月二十八日、二零零五年十二月二日、二零零五年十二月二十三日及二零零六年二月二十三日授出前一日，本公司股份的收市價分別為56.95港元、54.95港元、56.45港元及64.60港元。
- 緊接Heinz Jürgen Krogner-Kornalik先生行使購股權當日前一日之股份加權平均收市價為56.95港元。
- 緊接潘祖明先生行使購股權當日前一日之股份加權平均收市價為56.95港元。
- 緊接Thomas Johannes Grote先生行使購股權當日前一日之股份加權平均收市價為63.95港元。
- 緊接Jerome Squire Griffith先生行使購股權當日前一日之股份加權平均收市價為63.87港元。
- 緊接僱員及顧問行使購股權當日前一日之股份加權平均收市價為59.90港元。
- 年內，概無根據二零零一年購股權計劃註銷的購股權。

除上文所披露者外，於本年度任何時間，本公司或其附屬公司概無參與訂立任何安排，令本公司之董事或彼等之任何配偶或十八歲以下之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲利。

購股權之會計處理方法

購股權之會計處理方法詳情載於財務報表附註2(a)。

董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零零六年六月三十日，根據香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第352條規定本公司設置的權益登記冊所載，各董事及最高行政人員擁有本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證之權益或淡倉，或根據上市規則所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份

董事姓名	身份	股份實益權益	未上市相關股份		權益總額	
			實益權益 (附註4)	股份總數	佔全部已發行股本之概約百分比	
邢李焯	信託權益(附註1)	191,208,352	—	191,208,352	15.67%	
Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK	實益擁有人	—	5,800,000	5,800,000	0.48%	
潘祖明	實益擁有人	70,000	3,480,000	3,550,000	0.29%	
Thomas Johannes GROTE	實益擁有人	—	2,320,000	2,320,000	0.19%	
Jerome Squire GRIFFITH	實益擁有人	230,000	2,320,000	2,550,000	0.21%	
Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH	實益擁有人	79,251,176	—	81,302,077	6.66%	
	所控制的法團權益(附註2)	2,000,000	—			
	配偶權益(附註3)	50,901	—			

附註：

- 該等股份均由HSBC International Trustee Limited持有，而該公司為邢李焯先生於二零零六年一月九日設立之全權信託基金的受託人。邢李焯先生因為全權信託的創辦人而被視為擁有該等股份權益。
- 該等股份由JAF Foundation持有，而Jürgen Alfred Rudolf Friedrich先生控制其100%股份權益。
- 該等股份由Jürgen Alfred Rudolf Friedrich先生之配偶Anke Beck Friedrich女士持有。
- 本公司董事及最高行政人員擁有本公司之股本衍生工具相關股份權益，即根據本公司於二零零一年所採納之購股權計劃授予彼等之購股權，詳情載於上文「購股權」一節。
- 上文披露之所有權益均屬本公司股份及相關股份之好倉。

董事會報告書

董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉 續

(2) 本公司購股權

各董事及最高行政人員之本公司購股權權益詳情載於上文「購股權」一節。

於二零零六年六月三十日，除上文所披露外，根據證券及期貨條例第352條規定設置的權益登記冊所載，各董事、最高行政人員或彼等之聯繫人士概無實益或非實益擁有本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證之權益或淡倉（定義見證券及期貨條例第XV部），或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事之合約權益

本年度內或年結時，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何涉及本集團業務而本公司董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要合約。

主要股東權益

於二零零六年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司存置之權益登記冊所載，以下股東（上述已披露擁有本公司股份及相關股份權益或淡倉之本公司董事及最高行政人員除外）擁有本公司股份及相關股份（「股份」）權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	權益總額佔全部已發行股本之概約百分比
HSBC International Trustee Limited	所控制之法團權益(附註1及2)	193,342,917	15.84%
JPMorgan Chase & Co.	所控制之法團權益(附註3至5)	160,043,927	13.11%
The Capital Group Companies, Inc.	所控制之法團權益(附註6及7)	111,722,900	9.15%
State Street Corporation	所控制之法團權益(附註8及9)	107,579,289	8.82%

主要股東權益 續

附註：

1. HSBC International Trustee Limited所持有193,342,917股股份之權益詳情如下：

名稱	於本公司股份中之		好倉股份總額	權益總額佔全部已發行股本之概約百分比 (約整至小數點後兩位)
	直接(D)／	間接(I)權益		
Yet Holdings Limited	I		191,208,352	15.67%
Great View International Limited	D		191,208,352	15.67%
HSBC Trustee (Hong Kong) Limited	D		723,000	0.06%
HSBC Trustee (Cook Islands) Limited	I		1,500	0.00%
South Rex Limited	D		1,500	0.00%
HSBC Private Trustee (Hong Kong) Limited	D		24,000	0.00%
HSBC International Trustee Limited	D		1,386,065	0.11%

註：

根據證券及期貨條例，所有下列權益均視為由有關公司持有。邢李焯先生於二零零六年一月九日設立之全權信託基金及其他全權信託基金的受託人HSBC International Trustee Limited (「HITL」) 直接擁有或視為擁有合共193,342,917股股份。HITL直接擁有1,386,065股股份。HITL視為擁有由下列公司持有或視為持有之合共191,956,852股股份：(i) Yet Holdings Limited (「YETHL」) (191,208,352股股份)，由HITL 100%控制；及(ii) HSBC Trustee (Hong Kong) Limited (723,000股股份)，為HITL全資附屬公司；及(iii) HSBC Trustee (Cook Islands) Limited (1,500股股份)；及(iv) HSBC Private Trustee (Hong Kong) Limited (24,000股股份)。HSBC Trustee (Cook Islands) Limited及HSBC Private Trustee (Hong Kong) Limited一般或必須按照HITL之指令或指示行事。

- (i) YETHL視為擁有Great View International Limited (YETHL的全資附屬公司) 所持有之191,208,352股股份。該等權益亦已列作上文「董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節所披露之邢李焯先生之信託權益；
- (ii) HSBC Trustee (Hong Kong) Limited直接持有723,000股股份；
- (iii) HSBC Trustee (Cook Islands) Limited (「CIL」) 視為擁有由CIL 100%控制之South Rex Limited所持有的1,500股股份；及
- (iv) HSBC Private Trustee (Hong Kong) Limited直接持有24,000股股份。

2. 上文附註1披露之所有權益指本公司股份之好倉。

3. JPMorgan Chase & Co.所持之股份以下列身份持有：

股份數目	身份
3,184,000	實益擁有人
96,846,793	投資經理
60,013,134	保管人法團／核准借出代理人

董事會報告書

主要股東權益 續

附註：續

4. JPMorgan Chase & Co.所持160,043,927股股份權益詳情如下：

名稱	於本公司股份中之 直接(D)／間接(I)權益	好倉股份總額	權益總額佔全部已發行 股本之概約百分比
JPMorgan Chase Bank, N.A.	D	65,424,764	5.361%
JPMorgan Chase Bank, N.A.	I	3,469,643	0.284%
J.P. Morgan International Inc.	I	3,469,643	0.284%
Bank One International Holdings Corporation	I	3,469,643	0.284%
J.P. Morgan International Finance Limited	I	3,469,643	0.284%
J.P. Morgan Overseas Capital Corporation	I	1,556,643	0.128%
J.P. Morgan Whitefriars Inc.	D	1,271,000	0.104%
J.P. Morgan International Bank Limited	D	285,643	0.023%
JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	I	91,149,520	7.469%
JPMorgan Asset Management (Canada) Inc.	D	4,283,500	0.351%
J.P. Morgan Investment Management Inc.	D	17,056,383	1.398%
JPMorgan Asset Management International Limited	I	15,470,500	1.268%
JPMorgan Asset Management Holdings (UK) Limited	I	15,470,500	1.268%
JPMorgan Asset Management (UK) Limited	D	13,685,500	1.121%
JPMorgan Asset Management Holdings (Luxembourg) S.à r.l.	I	80,500	0.007%
JPMorgan Asset Management Societa di Gestione del Risparmio SpA	D	80,500	0.007%
J.P. Morgan Investment Management Limited	I	1,640,000	0.134%
JPMorgan Asset Management (London) Limited	D	1,640,000	0.134%
JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	I	54,339,137	4.453%
JF International Management Inc.	D	568,500	0.047%
JF Asset Management (Singapore) Limited — Co Reg #: 197601586K	D	977,000	0.080%
J.P. Morgan Fleming Asset Management (Japan) Limited *	D	3,942,000	0.323%
JF Asset Management Limited	D	47,290,137	3.875%
JF Asset Management Limited	I	1,561,500	0.128%
JF Funds Limited	I	1,561,500	0.128%
摩根富林明證券投資顧問股份有限公司	D	1,561,500	0.128%
JPMorgan Asset Management Holdings (Luxembourg) S.à r.l.	I	64,500	0.005%
JPMorgan Asset Management (Europe) S.a.r.l.	D	64,500	0.005%
J.P. Morgan Securities Ltd.	D	1,913,000	0.157%
J.P. Morgan Chase International Holdings Limited	I	1,913,000	0.157%
J.P. Morgan Chase (UK) Holdings Limited	I	1,913,000	0.157%
J.P. Morgan Capital Holdings Limited	I	1,913,000	0.157%

* 於二零零六年三月二十日更改名稱為JPMorgan Asset Management (Japan) Limited。

主要股東權益 續

附註：續

註：

根據證券及期貨條例，所有下列權益均視為由有關公司持有。JPMorgan Chase & Co.視為擁有由下列公司持有或視為持有之合共160,043,927股股份：

(I) JPMorgan Chase Bank, N.A. (68,894,407股股份)；及(II) JPMorgan Asset Management Holdings Inc. (91,149,520股股份)。該等公司均由JPMorgan Chase & Co.全資擁有。

(I) JPMorgan Chase Bank, N.A.直接持有65,424,764股股份，亦視為擁有由下列間接附屬公司透過J.P. Morgan International Finance Limited (「JPIF」)所持之合共3,469,643股股份。JPIF由Bank One International Holdings Corporation直接全資擁有，而Bank One International Holdings Corporation由J.P. Morgan International Inc.直接全資擁有，而J.P. Morgan International Inc.則由JPMorgan Chase Bank, N.A.直接全資擁有：

- (a) 1,271,000股股份由J.P. Morgan Overseas Capital Corporation全資擁有之J.P. Morgan Whitefriars Inc.持有，而J.P. Morgan Overseas Capital Corporation則由JPIF全資擁有；
- (b) 1,913,000股股份由J.P. Morgan Chase International Holdings Limited擁有90%權益**之附屬公司J.P. Morgan Securities Ltd.持有，而J.P. Morgan Chase International Holdings Limited則由J.P. Morgan Chase (UK) Holdings Limited全資擁有，至於J.P. Morgan Chase (UK) Holdings Limited則由JPIF所擁有72.72%權益之附屬公司J.P. Morgan Capital Holdings Limited全資擁有；及
- (c) 285,643股股份由J.P. Morgan Overseas Capital Corporation全資擁有之J.P. Morgan International Bank Limited持有，而J.P. Morgan Overseas Capital Corporation則由JPIF全資擁有。

** 於二零零六年四月十五日起變更為98.95%。

(II) JPMorgan Asset Management Holdings Inc. (「JPAMH」) 視為擁有下列附屬公司所持之合共91,149,520股股份：

- (a) 4,283,500股股份由JPAMH直接全資擁有之JPMorgan Asset Management (Canada) Inc.持有；
- (b) 17,056,383股股份由JPAMH直接全資擁有之J.P. Morgan Investment Management Inc.持有；
- (c) 54,339,137股股份視為由JPAMH直接全資擁有之JPMorgan Asset Management (Asia) Inc. (「JPAsia」) 透過下列附屬公司持有：
 - (i) 568,500股股份由JPAsia全資擁有之JF International Management Inc.持有；
 - (ii) 977,000股股份由JPAsia全資擁有之JF Asset Management (Singapore) Limited - Co Reg #:197601586K持有；
 - (iii) 3,942,000股股份由JPAsia全資擁有之J.P. Morgan Fleming Asset Management (Japan) Limited*持有；
 - (iv) 47,290,137股股份由JPAsia全資擁有之JF Asset Management Limited持有；及
 - (v) 1,561,500股股份由JF Funds Limited擁有99.90%權益之附屬公司摩根富林明證券投資顧問股份有限公司持有，而JF Funds Limited則由JPAsia全資擁有之JF Asset Management Limited全資擁有。
- (d) 15,470,500股股份由JPAMH直接全資擁有之JPMorgan Asset Management International Limited (「JPAM」) 透過下列附屬公司持有：
 - (i) 13,685,500股股份由JPMorgan Asset Management Holdings (UK) Limited全資擁有之JP Morgan Asset Management (UK) Limited持有，而JPMorgan Asset Management Holdings (UK) Limited則由JPAM全資擁有；
 - (ii) 1,640,000股股份由J.P. Morgan Investment Management Limited全資擁有之JPMorgan Asset Management (London) Limited持有，而J.P. Morgan Investment Management Limited則由JPAM之全資附屬公司JPMorgan Asset Management Holdings (UK) Limited全資擁有；
 - (iii) 64,500股股份由JPMorgan Asset Management Holdings (Luxembourg) S.à r.l.之全資附屬公司JPMorgan Asset Management (Europe) S.a.r.l.持有，而JPMorgan Asset Management Holdings (Luxembourg) S.à r.l.則由JPAM之全資附屬公司JPMorgan Asset Management Holdings (UK) Limited全資擁有；及
 - (iv) 80,500股股份由JPMorgan Asset Management Holdings (Luxembourg) S.à r.l.擁有99.90%權益之附屬公司JPMorgan Asset Management Societa di Gestione del Risparmio SpA持有，而JPMorgan Asset Management Holdings (Luxembourg) S.à r.l.則由JPAM之全資附屬公司JPMorgan Asset Management Holdings (UK) Limited全資擁有。

5. 上文附註4披露之所有權益指本公司之好倉股份，而其中60,013,134股股份屬於可供借出的股份。

董事會報告書

主要股東權益 續

附註：續

6. The Capital Group Companies, Inc.持有之111,722,900股股份詳情如下：

名稱	於本公司股份中之 直接(D)/間接(I)權益	好倉股份總額	權益總額佔全部已發行 股本之概約百分比
Capital Research and Management Company	D	109,193,000	8.947%
Capital Guardian Trust Company	D	1,642,900	0.135%
Capital International, Inc.	D	782,000	0.064%
Capital International S.A.	D	105,000	0.008%

註：

根據證券及期貨條例，所有下列權益均視為由有關公司持有。The Capital Group Companies, Inc.視為擁有由下列附屬公司持有或視為持有之合共111,722,900股股份：

- (i) 109,193,000股股份由The Capital Group Companies, Inc.全資擁有之Capital Research and Management Company持有；
- (ii) 1,642,900股股份由Capital Group International, Inc.全資擁有之Capital Guardian Trust Company持有，而Capital Group International, Inc.則由The Capital Group Companies, Inc.全資擁有；
- (iii) 782,000股股份由Capital Group International, Inc.全資擁有之Capital International, Inc.持有，而Capital Group International, Inc.則由The Capital Group Companies, Inc.全資擁有；及
- (iv) 105,000股股份由Capital Group International, Inc.全資擁有之Capital International S.A.持有，而Capital Group International, Inc.則由The Capital Group Companies, Inc.全資擁有。

7. 上文附註6披露之所有權益指本公司之好倉股份。
8. State Street Corporation被視為透過其擁有100%權益之State Street Bank & Trust Company於107,579,289股股份中擁有權益。
9. 上文附註8披露之所有權益指本公司之好倉股份，而所有107,579,289股股份屬於可供借出的股份。

除上文所述者及於本報告內「董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節中所披露者外，本公司並未獲悉任何人士於二零零六年六月三十日擁有根據證券及期貨條例第XV部須知會本公司或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定設置的權益登記冊之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

所有上文所述之未行使購股權並無上市，屬於實物結算股本衍生工具。

購買、出售或贖回本公司股份

於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之股份。

優先購買權

本公司之公司細則並無載有優先購買權之規定。

主要客戶及供應商

於本年度內，本集團五大客戶所佔本集團銷售額之比例不足10%，而本集團五大供應商所佔本集團採購額之比例亦不足18%。

公眾持股量

於本報告日期及就董事所知，本公司符合上市規則規定維持充足公眾持股量。

管理合約

於本年度內，本公司並無訂立或存在任何有關本公司全部或其中任何主要部份業務之管理及行政合約。

有關連人士交易及關連交易

於日常業務中進行之重大有關連人士交易詳情載於財務報表附註28。該等有關連人士交易並無構成上市規則定義中之關連交易。

審核委員會

根據上市規則規定，本公司審核委員會擁有四名非執行董事組成，其中三名為本公司獨立非執行董事。審核委員會已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，亦已商討審核、內部監控及財務報告事項，包括審閱本集團截至二零零六年六月三十日止年度之經審核綜合財務報表。

公司管治

本公司之公司管治慣例詳情載於本報告第46至54頁。

核數師

截至二零零六年六月三十日止年度之財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核。

承董事會命

副主席

潘祖明

香港，二零零六年九月十三日

核數師報告書

核數師報告書

致思捷環球控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

全體股東

本核數師已完成審核隨附之思捷環球控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)於二零零六年六月三十日之綜合資產負債表及截至該日止年度之相關綜合收益表、現金流動表及股東資金變動表。編製第77頁至第128頁所載之財務報表乃貴公司董事之責任。本核數師之責任是根據審核之結果，對該等財務報表出具意見，並按照百慕達1981年《公司法》第90條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人負上或承擔任何責任。

本核數師已按照國際核數準則進行審核工作。該等準則規定本核數師策劃及進行審核工作，以就財務報表是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。審核範圍包括以抽查方式查核財務報表所載數額及披露事項之憑證，亦包括評核管理層使用的會計原則及作出的重大估計，以及評估整體財務報表呈報。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

本核數師認為，根據國際財務報告準則編製隨附之綜合財務報表足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二零零六年六月三十日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之經營業績及現金流量，並按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

香港執業會計師

香港，二零零六年九月十三日

綜合收益表

截至二零零六年六月三十日止年度

	附註	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 重列
營業額	5	23,348,888	20,631,815
銷售成本		(11,050,411)	(9,412,770)
毛利		12,298,477	11,219,045
員工成本	12	(2,815,268)	(2,770,619)
經營租賃開支		(1,938,480)	(1,698,088)
折舊		(531,715)	(451,958)
其他經營成本		(2,248,003)	(2,223,329)
經營溢利	6	4,765,011	4,075,051
利息收入		37,544	21,576
融資成本	7	(1,425)	(1,928)
所佔聯營公司業績		84,378	72,920
除稅前溢利		4,885,508	4,167,619
稅項	8	(1,148,154)	(956,516)
股東應佔溢利	9	3,737,354	3,211,103
股息	10	2,816,677	2,338,743
每股盈利	11		
— 基本		3.09港元	2.68港元
— 攤薄		3.04港元	2.63港元

綜合資產負債表

於二零零六年六月三十日

	附註	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
非流動資產			
無形資產	14	2,027,244	2,009,028
物業、廠房及設備	15	2,428,720	2,052,993
其他投資		7,846	7,846
聯營公司投資	16	268,547	181,781
預付租賃款項	17	180,094	184,419
遞延稅項資產	23	315,248	204,982
		5,227,699	4,641,049
流動資產			
存貨	18	2,101,276	1,386,788
應收賬款、按金及預付款項	19	2,702,040	2,238,316
應收聯營公司款項	16	102,280	39,033
銀行結存及現金	20	1,393,947	1,603,963
短期銀行存款	20	1,324,647	124,688
		7,624,190	5,392,788
流動負債			
應付賬款及應計費用	22	2,622,555	2,162,682
無抵押短期銀行貸款	20	250,000	—
稅項		514,142	501,714
		3,386,697	2,664,396
流動資產淨值		4,237,493	2,728,392
總資產減流動負債		9,465,192	7,369,441
資金來源：			
股本	21	122,039	119,943
儲備		8,985,220	6,919,209
股東資金		9,107,259	7,039,152
遞延稅項負債	23	357,933	330,289
		9,465,192	7,369,441

於二零零六年九月十三日獲董事會批准。

邢李嫻
主席

潘祖明
副主席

綜合現金流動表

截至二零零六年六月三十日止年度

	附註	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
經營業務之現金流量			
經營業務產生之現金	24	4,651,959	4,068,571
已付利息		(1,425)	(1,901)
財務租賃款項之利息項目		—	(27)
已付香港利得稅		(4,940)	(5,039)
已付海外稅項		(1,225,915)	(1,343,653)
已收回之海外稅項退款		8,524	—
經營業務之現金流入淨額		3,428,203	2,717,951
投資業務之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(837,505)	(1,064,689)
出售物業、廠房及設備所得款項	24	8,172	10,512
預付租賃款項		—	(171,657)
已收聯營公司之股息		—	46,123
已收利息		37,544	21,576
投資業務動用之現金淨額		(791,789)	(1,158,135)
融資業務之現金流量			
發行股份所得之現金淨額		484,061	108,175
償還財務租賃債務		—	(1,342)
已派股息		(2,421,161)	(1,712,641)
融資業務所動用之現金淨額		(1,937,100)	(1,605,808)
現金及現金等值之增加／(減少)淨額		699,314	(45,992)
於年初之現金及現金等值		1,728,651	1,757,708
匯率變動之影響		40,629	16,935
於年底之現金及現金等值	20	2,468,594	1,728,651

綜合股東資金變動表

截至二零零六年六月三十日止年度

	股本 千港元	股份溢價 千港元	以股份 支付的僱員 款項儲備 千港元	對沖儲備 千港元	繳入盈餘 千港元	換算儲備 千港元	資本儲備 千港元	保留溢利 千港元	總額 千港元
於二零零四年七月一日，承前數字	119,340	1,309,157	—	—	6,602	305,727	—	3,674,131	5,414,957
採納國際財務報告準則第2號的影響	—	—	47,608	—	—	—	—	(47,608)	—
於二零零四年七月一日，重列	119,340	1,309,157	47,608	—	6,602	305,727	—	3,626,523	5,414,957
直接於股東資金中確認之換算差額	—	—	—	—	—	(108,916)	—	—	(108,916)
股東應佔溢利，重列	—	—	—	—	—	—	—	3,211,103	3,211,103
已確認(開支)／收入總額	—	—	—	—	—	(108,916)	—	3,211,103	3,102,187
轉撥自保留溢利	—	—	—	—	—	—	1,459	(1,459)	—
二零零三／零四年已派末期及 特別股息	—	—	—	—	—	—	—	(1,173,111)	(1,173,111)
二零零四／零五年已派中期股息 (附註10)	—	—	—	—	—	—	—	(539,530)	(539,530)
發行股份(附註21)	603	107,572	—	—	—	—	—	—	108,175
僱員購股權福利(附註2(a))	—	—	126,474	—	—	—	—	—	126,474
於二零零五年六月三十日，重列	119,943	1,416,729	174,082	—	6,602	196,811	1,459	5,123,526	7,039,152
代表：									
擬派末期及特別股息									1,799,213
擬派末期及特別股息後的結餘									5,239,939
於二零零五年六月三十日									7,039,152

綜合股東資金變動表
截至二零零六年六月三十日止年度

	股本 千港元	股份溢價 千港元	以股份 支付的僱員 款項儲備 千港元	對沖儲備 千港元	繳入盈餘 千港元	換算儲備 千港元	資本儲備 千港元	保留溢利 千港元	總額 千港元
於二零零五年七月一日，重列	119,943	1,416,729	174,082	—	6,602	196,811	1,459	5,123,526	7,039,152
直接於股東資金中確認之換算差額	—	—	—	—	—	176,505	—	—	176,505
現金流動對沖之公平值虧損	—	—	—	(40,919)	—	—	—	—	(40,919)
股東應佔溢利	—	—	—	—	—	—	—	3,737,354	3,737,354
已確認收入總額	—	—	—	(40,919)	—	176,505	—	3,737,354	3,872,940
二零零四／零五年已派末期及 特別股息(附註10)	—	—	—	—	—	—	—	(1,813,391)	(1,813,391)
二零零五／零六年已派中期股息 (附註10)	—	—	—	—	—	—	—	(607,770)	(607,770)
發行股份(附註21)	2,096	481,965	—	—	—	—	—	—	484,061
僱員購股權福利(附註2(a))	—	—	132,267	—	—	—	—	—	132,267
轉撥儲備(附註2(a))	—	76,232	(76,232)	—	—	—	—	—	—
於二零零六年六月三十日	122,039	1,974,926	230,117	(40,919)	6,602	373,316	1,459	6,439,719	9,107,259
代表：									
擬派末期及特別股息									2,208,907
擬派末期及特別股息後的結餘									6,898,352
於二零零六年六月三十日									9,107,259

本集團之繳入盈餘指根據一九九三年之集團重組購入附屬公司股份面值，與因收購而發行本公司股份面值之差額。

本集團的資本儲備指附屬公司根據有關法定規則保留的不可分派儲備。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

1 一般資料

思捷環球控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱「本集團」)主要從事以國際知名品牌ESPRIT設計的優質時裝、生活品味產品及Red Earth化妝品及美容護膚產品之批發、零售分銷及批授經營權業務。

本公司為一間於百慕達註冊成立之有限公司。註冊地址為Clarendon House, Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)作第一上市(代號：0330)及於倫敦證券交易所作第二上市(代號：EPT LI)。

本公司之綜合財務報表乃按國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

該等綜合財務報表已於二零零六年九月十三日經由董事會批准刊發。

2 重大會計政策概要

編製該等綜合財務報表所採用之主要會計政策如下。

(a) 編製基準

本集團之綜合財務報表乃按國際財務報告準則編製。

於本財政年度，本集團已採用國際財務報告準則2號「以股份支付之款項」，有關準則於本集團之二零零五年七月一日開始的年度會計期間生效。在以往年度，本集團無須就授予僱員(包括董事)可認購本公司股份的購股權確認任何僱員福利成本或責任。在行使購股權時，股東資金便會按照所得款項的數目相應增加。國際財務報告準則2號規定本集團於授出購股權當日計算該購股權之公平值，並將有關金額確認為於有關服務期間(一般為購股權之歸屬期)之開支。授出購股權之公平值應以購股權定價模型作估計，當中考慮數項因素，包括購股權行使價、購股權之年期、相關股份之市價、預計股價波幅及購股權年期之無風險息率。採納國際財務報告準則2號後，本集團須在綜合收益表內將這些購股權之公平值確認為開支，並會在股東資金中以股份支付的僱員款項儲備確認相應的增額。根據國際財務報告準則2號之過渡條文，有關二零零二年十一月七日後授出而於二零零五年七月一日前尚未符合歸屬條件之購股權開支，於各個財政年度之收益表中追溯列入開支。如僱員選擇行使購股權，則以股份支付的僱員款項儲備和行使價會轉至股本及股份溢價。如購股權未經行使而作廢，以股份支付的僱員款項儲備便會直接轉至保留溢利。

2 重大會計政策概要 續

(a) 編製基準 續

採納國際財務報告準則2號對年內綜合收益表的影響如下：

	截至六月三十日止年度	
	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
溢利及每股盈利減少		
股東應佔溢利	132,267	126,474
每股盈利		
— 基本及攤薄(每股港元)	0.11	0.11

採納國際財務報告準則2號對二零零六年六月三十日及二零零五年六月三十日股東資金的影響如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
股東資金增加／(減少)		
以股份支付的僱員款項儲備	230,117	174,082
股份溢價	76,232	—
保留溢利	(306,349)	(174,082)

本集團並無提早採納下列國際會計準則(「國際會計準則」)／國際財務報告準則及國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)詮釋之修訂，該等修訂於二零零六年一月一日或之後的年度會計期間生效。採用該等準則及詮釋不會導致本集團會計政策有重大變更。

國際會計準則第1號(修訂)	資本披露
國際會計準則第19號(修訂)	精算損益、集團計劃及披露
國際會計準則第21號(修訂)	海外業務投資淨額
國際會計準則第39號(修訂)	預測集團內公司間交易之現金流量對沖會計法
國際會計準則第39號(修訂)	選擇按公平值入賬
國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第4號(修訂)	財務擔保合約
國際財務報告準則第6號	礦產資源勘探及評估
國際財務報告準則第7號	融資工具：披露
國際財務報告詮釋委員會第4號	釐定安排是否包含租賃
國際財務報告詮釋委員會第5號	有關終止、恢復和環境修復基金權益之權利
國際財務報告詮釋委員會第6號	參與特定市場 — 廢棄電力及電子設備產生之負債
國際財務報告詮釋委員會第7號	採用國際會計準則第29號之重列法
國際財務報告詮釋委員會第8號	國際財務報告準則第2號之範圍
國際財務報告詮釋委員會第9號	重新評估內含衍生工具
國際財務報告詮釋委員會第10號	中期財務報告及減值

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

2 重大會計政策概要 續

(a) 編製基準 續

於編製該等綜合財務報表時，管理層已採納若干會計、估值及綜合方式以符合國際財務報告準則。編製該等財務報表亦需使用若干重要會計推算。管理層在運用會計政策過程中亦須行使其判斷。涉及很大程度的判斷及複雜性之範疇或對該等綜合財務報表有重大影響之假設及推算之範疇已於附註4「重要會計推算及判斷」中披露。

本綜合財務報表按歷史成本常規法編製，再就若干金融工具重估至公平值而修改。以下政策已貫徹運用於所有呈列之年度。

(b) 綜合賬目

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團控制下之實體。控制是指管治一間企業之財務及營運政策之權力，一般伴隨擁有超過半數投票權之持股量。在評估本集團是否控制另一個實體時，將考慮目前可行使或可轉換的潛在投票權是否存在及其影響。自控制權轉移予本集團當日起，附屬公司即完全綜合賬目於本集團內，而由控制權終止當日起剔除。

本公司收購附屬公司時採用購買會計法。收購成本乃按交換日期所給予資產、所發行股本工具及所引致或承擔負債的公平值，加收購事項直接引致之成本計算。業務合併時所收購之可識別資產及所承擔之負債及或然負債初步以於收購日之公平值計算，而不考慮任何程度之少數股東權益。收購成本超出本集團應佔所收購可識別資產淨值及所承擔或然負債之公平值部份乃記錄為商譽。倘收購成本低於所收購附屬公司資產淨值及所承擔或然負債之公平值部份，該差異則直接於收益表中確認。

集團公司之間的交易、結餘及交易之未變現收益乃予對銷。除非該交易提供證據證明所轉移資產出現減值，否則未變現虧損亦予對銷。附屬公司之會計政策已在適當情況下作修訂，以確保與本集團所採納之政策一致。

2 重大會計政策概要 續

(b) 綜合賬目 續

(ii) 聯營公司

聯營公司是指本集團對其有重大影響但不擁有控制權的公司，一般伴隨擁有其20%至50%的投票權的持股量。於聯營公司之投資乃以權益會計法入賬並初步按成本確認。

本集團對收購後的聯營公司的利潤或虧損於收益表中確認，而應佔收購後的聯營公司的儲備變動在儲備中確認。收購後的累積變動乃於投資之賬面值作調整。當本集團應佔聯營公司虧損等於或大於其佔聯營公司的權益(包括構成作為投資者對該聯營公司之投資淨值的任何長期權益)時，本集團不再確認進一步的損失，除非本集團因此產生負債或代聯營公司支付款項。

本集團與聯營公司之間交易而產生的未變現收益按本集團所享有的部分抵銷。除非該交易提供證據證明所轉移資產出現減值，否則未變現虧損亦應抵銷。聯營公司之會計政策已在適當情況下作修訂，以確保與本集團所採納之政策一致。

(c) 分類報告

一個業務分類指從事提供產品或服務之一組資產及業務，而該組資產及業務之風險及回報與其他業務分類有別。一個地區分類乃在某一特定經濟環境下從事提供產品或服務，而該分類之風險及回報與在其他經濟環境經營的分類有別。

(d) 外幣換算

(i) 功能性及呈列貨幣

本集團內各企業的財務報表內的項目均以該實體經營之主要經濟環境通行之貨幣(「功能性貨幣」)表示。綜合財務報表以港元呈列，該貨幣為本公司的功能性及呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日之匯率折算為功能性貨幣入賬。上述交易結算過程中以及按年終兌換匯率換算以外幣為單位之貨幣性資產和負債時出現的匯兌收益或匯兌虧損均在收益表中確認。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

2 重大會計政策概要 續

(d) 外幣換算 續

(iii) 集團公司

其功能性貨幣與呈列貨幣不同的所有集團實體（各實體均無極高通脹經濟地區之貨幣）之業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- (a) 每份呈列之資產負債表均以該資產負債表之結算日之收市匯率換算；
- (b) 每份收益表之收入及支出項目按平均匯率換算（除非該平均匯率對交易日通行匯率之累計影響並非是一個合理的接近匯率，在此情況下收入及支出乃用交易日的匯率換算）；及
- (c) 所有兌換差異乃確認為股東資金的一個分項。

於綜合賬目時，換算境外實體投資淨值，以及借款及作為上述投資之對沖之其他貨幣投資時產生之匯兌差額乃列入股東資金內。當出售境外業務時，該匯兌差額於收益表中確認為出售收益或虧損之部份。

收購一境外實體時產生之商譽及公平值調整乃作為該境外實體之資產及負債處理並按收盤匯率進行換算。

(e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備（享有永久業權之土地除外）是按歷史成本減累積折舊和累積減值虧損（如有）列賬。歷史成本包括收購項目直接引致之開支。僅在與該項目相關之未來經濟效益有可能歸於本集團及能可靠地計算出項目成本之情況下，其後成本會包括於資產賬面值或確認為另立之資產（倘適用）。所有其他維修及保養於其產生之財務期內計入收益表。

享有永久業權之土地並無折舊。租賃物業裝修及裝置於五年與其估計可使用年限以較短之期間按直線法折舊。其他資產之折舊是以直線法按其估計可使用年限將資產成本攤銷至其剩餘價值計算，其主要年率列示如下：

樓宇	3 ¹ / ₃ - 5%
廠房及設備	30%
傢俬及辦公室設備	10 - 33 ¹ / ₃ %
汽車	30%

2 重大會計政策概要 續

(e) 物業、廠房及設備 續

於每個結算日，資產之剩餘價值及可使用年限已審閱，並已於適當情況下作調整。

倘某資產之賬面值大於其估計可收回金額(附註2(g))，該資產之賬面值將即時減值至其可收回金額。

出售之收益及虧損乃以所收款項與賬面金額作出比較後釐定，並且計入收益表中。

(f) 無形資產

(i) 商譽

商譽指收購成本高於本集團於收購日期應佔所收購附屬公司／聯營公司可確認資產淨值之公平價值的差額。收購附屬公司產生之商譽計入無形資產。收購聯營公司產生之商譽計入聯營公司投資。商譽每年檢討有否減值及按成本減累計減值虧損列賬。出售實體之收益及虧損包括有關已售出實體之商譽賬面值。為進行減值評估，商譽被撥入現金產生單位。

(ii) 商標

商標乃按歷史成本列示。無確定使用年限之商標乃按成本減累計減值虧損(如有)列賬。

無確定使用年限之商標並無攤銷但會檢討有否減值需要(附註2(g))。

(g) 資產減值

無可使用年限之資產毋須攤銷並於每年或每當有事項或情況轉變顯示不可收回賬面值時檢討有否減值。受攤銷所限之資產於每年或每當有事項或情況轉變顯示賬面值不可收回時檢討有否減值。減值虧損即時按資產賬面值超出其可收回金額之金額確認。可收回金額為資產之公平值減銷售成本與使用價值之較高者。

於評估減值時，資產將按可分開確認現金流量之最低水平(現金產生單位)集中歸類。

倘用以釐定可收回金額之推算發生變化，便會將以往年期確認之資產(商譽除外)減值虧損轉回。所轉回之減值虧損僅限於資產之賬面值不超逾假設以往沒有確認減值虧損而應已釐定的賬面金額之數。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

2 重大會計政策概要 續

(h) 存貨

存貨按成本及可變現淨值以較低者列賬，成本按加權平均法計算。成本包括產品直接成本及將存貨運往目前地點及達到目前狀況所產生之費用。可變現淨值按在正常業務過程中的預計銷售價格減去適用可變銷售費用計算。

(i) 應收及應付款項

應收及應付款項乃按其公平值扣除減值撥備入賬。貿易應收款項之減值撥備在有客觀證據顯明將不能按應收款項之原有條款收回全數金額時確立。撥備金額為資產賬面值與估計未來現金流量之現值(按實際利率折現)之差額。撥備金額於收益表內確認。以外幣計值之應收款項及應付款項乃按年末匯率呈列。由此而來之收益或虧損記錄於綜合收益表，由公司間長期貸款轉換引致之收益或虧損除外，而由於該貸款並無計劃或可能於可見將來償還，故須被視為組成於有關附屬公司之投資淨額一部份。該等項目之轉換影響已反映於股本中。

(j) 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金、銀行通知存款及銀行透支。銀行透支於資產負債表流動負債項下顯示。

(k) 遞延稅項

遞延稅項以負債法就資產和負債的稅基與其財務報表賬面值兩者的暫時差異全數撥備。然而，倘遞延稅項從於交易初次確認資產或負債(業務合併除外)產生而於交易時不影響會計或可徵稅溢利或虧損，則並不計算。遞延稅項按於結算日已制定或在相當程度上已制定之稅率(及法例)釐定，並預期於相關遞延稅資產變現或償還遞延稅負債後實行。

倘可能有未來應課稅溢利，而暫時差異可用以抵銷，則有關差異會確認為遞延稅項資產。

因投資附屬公司及聯營公司而產生之暫時差異將確認為遞延稅項，但倘其回撥之時間為可以控制和暫時差異在可見將來可能不會回撥則除外。

2 重大會計政策概要 續

(l) 僱員福利

(i) 退休金責任

本集團主要參與界定供款退休金計劃並按強制、合約或自願方式支付供款予公眾或私人管理退休金計劃。於支付供款後，本集團再無進一步付款責任。於到期時，提存金將確認為僱員福利支出，並(如適用)將由僱員於全面取得供款前退出計劃而被沒收的提存金扣減。

(ii) 購股權

本集團設立以股本結算、以股份付款之計劃，向本集團董事、僱員及顧問授出購股權，作為彼等向本集團提供服務之代價。所授購股權之公平值確認為相關期間(即購股權歸屬期)之服務開支。歸屬期開支總額根據所授購股權之公平值釐定，惟任何非市場歸屬條件之影響除外。非市場歸屬條件包含於預期可行使購股權數目之假設中。本集團於收益表確認有關修訂原有估計之影響(如有)，並對剩餘歸屬期之股本作出相應調整。

倘行使購股權，則所得收益減任何交易直接成本後將計入股本及股份溢價。

(iii) 僱員應享假期

僱員年假之權利在僱員應享有時確認入賬。截至結算日止本集團為僱員已提供之服務而產生之年假之估計負債作出撥備。

(iv) 花紅計劃

本集團於合約規定或由過往做法產生推定責任時確認負債及花紅支出。

(m) 撥備

撥備僅於本集團需就過去事項承擔現有法律或推定責任，而可能導致資源流出以履行該責任，並能可靠估計金額，才確認入賬。撥備並不就日後經營虧損確認。

(n) 收入確認

收入包括產品及服務銷售的公平值減增值稅、回扣及折扣及減除集團內銷售之公平值。收入確認如下：

(i) 產品銷售 – 批發

貨品之銷售收益在貨品擁有權之風險及回報轉移時確認，一般與貨品付運及產權轉移予客戶之時間一致。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

2 重大會計政策概要 續

(n) 收入確認 續

(ii) 產品銷售 – 零售

於出售產品予客戶時確認產品銷售。零售銷售通常為現金或經信用咭。

(iii) 批授經營權收入

批授經營權收入按照相關協議之實質按應計基準確認。

(iv) 利息收入

利息收入按時間比例使用有效利息方法確認。

(o) 衍生金融工具之會計處理

衍生工具按衍生工具合約訂立日期之公平價值初步確認而其後按其公平價值重估。該等不適用於對沖會計之衍生工具之公平價值變動隨即於收益表內確認。

因衍生工具被指定為對沖工具而產生之損益的確認方法是根據被對沖項目之性質而定。本集團可指定若干衍生工具為：(i)已確認資產或負債公平價值之對沖或一項確定承諾之對沖(公平價值對沖)；或(ii)高可能性之預期交易之對沖(現金流量對沖)。

本集團須於擬定交易時書面載述對沖工具與被對沖項目之關係以及風險管理目標及進行各種對沖交易之策略。本集團亦須於擬定對沖時及按持續基準書面評估用於對沖交易之衍生工具在對銷公平價值變動或被對沖項目之現金流量上是否高度有效。

(i) 公平價值對沖工具

被指定適合作為公平價值對沖工具之衍生工具公平價值之變動，連同與對沖風險相關之對沖資產或負債之公平價值之任何變動於收益表內列賬。

(ii) 現金流量對沖工具

被指定適合作為現金流量對沖工具之衍生工具公平價值變動之有效部分確認為股本。無效部分有關之收益或虧損即時在收益表內確認。

累積之股本數額將於對沖項目將會影響溢利或虧損(例如被對沖之預測銷售實現時)期間內撥回收益表。然而，若被對沖之預期交易導致確認一項非財務資產(如存貨)或一項負債，則以往股本中包含之遞延收益及虧損會自股本轉出，並列入有關資產或負債成本之初次計算數額。

2 重大會計政策概要 續

(o) 衍生金融工具之會計處理 續

若對沖工具到期或被出售，或若對沖不再符合對沖會計標準，當時存在於股本之任何累積收益或虧損仍歸屬股本，並於預期交易於收益表內最終確認時確認。若預期交易被認為不再發生，列作股本之累積收益或虧損則會即時轉入收益表。

(p) 租賃合約

出租人承擔大部份風險及保留所有權的租賃合約為經營租賃。根據經營租賃支付的款項(扣除任何來自出租人的獎勵)在收益表有關該租賃期間的賬目中按直線基準扣除，惟以另一更具代表性的準則記錄租賃資產所得收益形式則除外。於會計期間產生的或然租金計入收益表。

(q) 派息

向本公司股東派發之股息於本公司股東批准派息的財務期間被確認為本集團財務報表中的一項負債。

3 財務風險管理

本集團業務有外匯及信貸風險。本集團總體風險管理計劃注重將本集團潛在財務風險降至最低限度。本集團使用金融衍生工具對沖若干風險。

(a) 匯兌風險

本集團之國際營運業務易受若干貨幣風險產生的匯兌風險，主要來自歐羅。匯兌風險來自商業期貨交易、已確認資產及負債以及海外經營之投資淨值。

為盡量減少在亞洲採購供應歐洲貨品的成本所涉及外匯風險，本集團要求亞洲供應商以歐羅報價及結賬。此外，為管理來自商業期貨交易的匯兌風險，本集團訂立遠期外匯合約以降低匯兌風險。

(b) 信貸風險

信貸並非本集團主要風險。本集團有既定政策確保產品批發客戶有良好的信貸記錄。零售客戶則須支付現金或使用主流信用卡。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

4 重要會計推算及判斷

推算及判斷乃持續進行之評估，並以過往經驗及其他因素作為基礎，包括在目前情況下對未來事件的合理預期。

重要會計推算及假設

本集團對未來作出推算及假設。所得之會計推算因而難以與相關的實際結果相同。以下所論述之推算及假設有相當風險會引致須於下個財政年度對資產負債之賬面值作重大調整。

(a) 商標之使用年限及減值

(i) 無確定使用年限之商標

本集團重新評估先前確認之無形資產可用年期，按評估結果，所購入之Esprit商標根據國際會計準則第38號無形資產分類為一項無限期無形資產。支持該結論之事實為Esprit商標之法律權利可以於不需支付重大之成本下可無限期重續，因此享有永久年期，關乎一個自一九六八年以來知名及歷史悠久的時裝品牌，並基於本集團的未來財務表現，預期可無限期產生現金流入而確立。於二零零四年六月三十日，本集團所委任根據國際會計準則第38號規定對Esprit商標之可用年期進行評估之獨立專業評估師亦同意此觀點。在考慮到本集團特有之因素後，評估師認為Esprit商標應被視為一項無限使用年期之無形資產。根據國際會計準則第38號，本集團每年重估Esprit商標之可使用年期以決定目前之事件或情況是否繼續支持該資產無限可用年期之觀點。

(ii) 減值

根據國際會計準則第36號資產減值，本集團將Esprit商標於二零零六年六月三十日之可收回金額及賬面值作出比較以完成其每年減值測試。本集團基於使用價值計算對Esprit商標(以一個企業資產)而進行評估。經評估Esprit商標於二零零六年六月三十日之價值大幅高於賬面值。該估值依據基於三年期之財務估計現金流量預測，預計來自Esprit商標的使用版權費介乎3%至8%及以12.2%之折現率進行。超過三年的現金流量乃使用3%之穩定增長率推算。該增長率不超過本集團所經營之成衣市場的長期平均增長率。管理層已檢視以上假設和估值及已考慮未來業務擴充計劃、目前批發訂單及全球策略零售拓展，並相信Esprit商標毋需作出減值。管理層相信任何以上重要假設有任何合理可測之轉變應不會導致商標之合計賬面值超越合計可收回金額。

(b) 利得稅

本集團須於多個司法權區繳納利得稅。在為利得稅釐定全球準備時需要運用相當程度的判斷。於日常業務過程中有頗多未能確定最終稅項之交易及計算。本集團以會否有到期應繳額外稅項之估計而確認預期稅務審計項目之負債。倘該等事宜之最終稅務結果與初步記錄之金額不同，有關差異將影響作出釐定之期間內的利得稅及遞延稅項準備。

5 營業額及分類資料

本集團主要從事以國際知名品牌ESPRIT設計的優質成衣、生活品味產品及Red Earth化妝品及美容護膚產品之批發、零售及批授經營權業務。

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
營業額		
銷售產品	23,150,786	20,435,410
批授經營權及其他收入	198,102	196,405
	23,348,888	20,631,815

主要報告形式 – 業務分類

本集團之業務乃按其經營業務及所提供產品及服務之性質管理。本集團之各項業務分類均代表一個策略性業務單位，各單位提供之產品及服務所承受之風險及所得之回報，均有別於其他業務分類。內部分類之間交易乃根據適用於與無關連第三者之一般商業條款及條件進行。為反映更新的全球品牌發展成本架構，本集團已修改現有的全球內部管理報告模式。因此，本集團修改業務分類報告的基準。全球品牌發展成本現於批授經營權分類中全面反映，以顯示Esprit品牌擁有者積極在現有及目標新市場發展全球品牌業務。過往年度的比較數字已作出調整，以符合本年度的呈報方式。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

5 營業額及分類資料 續

主要報告形式－業務分類 續

	截至二零零六年六月三十日止年度				集團 千港元
	批發 千港元	零售 千港元	批授經營權 及其他 千港元	對銷 千港元	
營業額	13,450,098	9,700,688	198,102	—	23,348,888
內部分類收益	—	—	592,452	(592,452)	—
	13,450,098	9,700,688	790,554	(592,452)	23,348,888
分類業績	3,594,641	1,126,768	403,991	(178,470)	4,946,930
未分配開支淨額					(181,919)
利息收入					37,544
融資成本					(1,425)
所佔聯營公司業績					84,378
除稅前溢利					4,885,508
分類EBIT—不包括內部分類 批授經營權開支／收入(附註)	3,784,569	1,191,141	149,690	(178,470)	4,946,930
分類資產	7,833,211	4,250,128	678,981	(3,719,560)	9,042,760
聯營公司投資					370,827
無形資產					2,027,244
其他未分配資產					1,411,058
總資產					12,851,889
分類負債	2,352,962	3,836,168	22,687	(3,719,560)	2,492,257
其他未分配負債					1,252,373
總負債					3,744,630
資本開支	65,929	712,228	325	—	778,482
折舊	85,511	418,844	3,832	—	508,187
零售商店關閉成本撥備	—	7,147	—	—	7,147

5 營業額及分類資料 續
主要報告形式－業務分類 續

	截至二零零五年六月三十日止年度(重列)				
	批發 千港元	零售 千港元	批授經營權 及其他 千港元	對銷 千港元	集團 千港元
營業額	11,888,810	8,546,600	196,405	—	20,631,815
內部分類收益	—	—	513,078	(513,078)	—
	11,888,810	8,546,600	709,483	(513,078)	20,631,815
分類業績	3,010,633	1,048,252	228,053	(105,749)	4,181,189
未分配開支淨額					(106,138)
利息收入					21,576
融資成本					(1,928)
所佔聯營公司業績					72,920
除稅前溢利					4,167,619
分類EBIT—不包括內部分類 批授經營權開支／收入(附註)	3,115,441	1,058,130	113,367	(105,749)	4,181,189
分類資產	5,872,103	3,437,670	531,955	(2,961,642)	6,880,086
聯營公司投資					220,814
無形資產					2,009,028
其他未分配資產					923,909
總資產					10,033,837
分類負債	2,031,774	2,976,975	25,358	(2,961,642)	2,072,465
其他未分配負債					922,220
總負債					2,994,685
資本開支	64,740	778,384	97	—	843,221
折舊	73,470	359,742	4,265	—	437,477
零售商店關閉成本撥備	—	11,340	—	—	11,340

附註：批發及零售業務須向批授經營權業務支付集團內部批授經營權費用。倘批發及零售業務毋須向批授經營權業務支付集團內部批授經營權費用，則批發及零售業務分類EBIT(「未扣除利息、稅款、融資成本、所佔聯營公司業績及未分配收入／開支淨額」)將分別為3,784,569,000港元(二零零五年(重列))：3,115,441,000港元及1,191,141,000港元(二零零五年(重列))：1,058,130,000港元，即批發EBIT溢利率(「業務分類EBIT／業務分類營業額」)及零售EBIT溢利率分別為28.1%(二零零五年(重列))：26.2%及12.3%(二零零五年(重列))：12.4%)。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

5 營業額及分類資料 續

次要報告形式－地區分類

在釐訂本集團之地區分類方面，營業額乃按客戶所在地分類。

	營業額 二零零六年 千港元	資本開支 二零零六年 千港元	分類資產 二零零六年 千港元
歐洲	19,859,878	514,018	8,997,968
亞洲	2,207,183	61,751	2,156,104
澳大利亞	679,822	27,414	228,543
北美洲及其他	602,005	175,299	1,379,705
對銷	—	—	(3,719,560)
	23,348,888	778,482	9,042,760
未分配資產：			
無形資產			2,027,244
聯營公司投資			370,827
其他資產			1,411,058
總額			12,851,889
	營業額 二零零五年 千港元	資本開支 二零零五年 千港元	分類資產 二零零五年 千港元
歐洲	17,567,941	445,118	6,122,240
亞洲	1,868,786	66,095	1,885,180
澳大利亞	746,700	48,666	267,832
北美洲及其他	448,388	283,342	624,101
對銷	—	—	(2,019,267)
	20,631,815	843,221	6,880,086
未分配資產：			
無形資產			2,009,028
聯營公司投資			220,814
其他資產			923,909
總額			10,033,837

6 經營溢利

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
經營溢利已扣除及(計入)下列各項：		
核數師酬金		
本年度	11,250	8,376
往年撥備不足	802	—
折舊	531,715	451,958
物業、廠房及設備減值	—	387
出售物業、廠房及設備之虧損	11,796	5,468
預付租賃款項攤銷	4,366	4,238
營業租賃之租金開支—土地及樓宇 (包括非固定租金 98,378,000 港元(二零零五年： 75,347,000 港元))	1,938,480	1,698,088
遠期外匯合約之匯兌虧損／(收益)淨額	15,989	(4,366)
其他匯兌(收益)淨額	(42,179)	(155,133)
陳舊存貨之撥備(撥回)／開支淨額	(91,995)	56,015
呆賬撥備	28,090	31,852
零售店關閉成本撥備	7,147	11,340

本集團根據近年銷售紀錄重新評估二零零六年六月三十日的存貨撥備估計。經檢討後，存貨撥備基準已作更新，而基於撥備變動已計入截至二零零六年六月三十日止年度收益表之除稅前淨額為**91,995,000**港元。

7 融資成本

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
須於五年內全數償還之銀行貸款及透支利息	1,425	1,901
財務租賃付款之利息項目	—	27
	1,425	1,928

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

8 稅項

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
本年稅項		
香港利得稅	—	4,050
海外稅項	1,226,522	1,061,443
過往年度超額撥備	—	(4,000)
	1,226,522	1,061,493
遞延稅項抵免(附註23)		
本年度	(78,368)	(104,977)
稅項	1,148,154	956,516

香港利得稅乃按照年內之估計應課稅溢利依稅率**17.5%**(二零零五年：**17.5%**)，扣除結轉的稅項虧損(如有)而計算。

海外(香港以外)之稅項乃按照年內之估計應課稅溢利，以本集團旗下公司經營業務國家的現行稅率，扣除結轉的稅項虧損(如有)而計算。

本集團除稅前溢利之稅項支出與假若按本集團之公司溢利計算之加權平均適用稅率之理論稅額間存有差異。加權平均適用稅率為**23.5%**(二零零五年(重列)：**23.0%**)。

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
除稅前溢利	4,885,508	4,167,619
按適用稅率計算之稅項	1,115,401	917,959
不可扣稅之支出	48,534	77,920
非課稅收入	(9,103)	(9,792)
使用結轉之稅項虧損	(27,108)	(58,472)
未確認稅務虧損之稅項影響	21,089	37,212
所佔聯營公司業績之稅項影響	(19,407)	(16,042)
過往年度之撥備不足及其他	18,748	7,731
稅項	1,148,154	956,516

9 股東應佔溢利

列入本公司財務報表內之本公司股東應佔溢利達**1,647,689,000**港元(二零零五年(重列))：**3,217,288,000**港元)。

10 股息

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
已派中期股息每股 0.50 港元(二零零五年： 0.45 港元)	607,770	539,530
擬派－末期股息每股 0.73 港元(二零零五年： 0.66 港元)	890,885	791,654*
－特別股息每股 1.08 港元(二零零五年： 0.84 港元)	1,318,022	1,007,559*
	2,816,677	2,338,743

擬派二零零六年末期及特別股息乃根據於二零零六年九月十三日已發行股份**1,220,390,434**股(二零零五年：於二零零五年八月三十一日已發行股份**1,199,475,434**股)計算。擬派二零零六年末期及特別股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方在資產負債表反映為應付股息，並將於截至二零零七年六月三十日止年度確認為保留溢利撥款。

* 由於二零零五年九月一日至二零零五年十二月二日(暫停辦理股東登記之日)期間發行額外股份，故實際已派二零零五年末期及特別股息為**1,813,391,000**港元。

11 每股盈利

基本

每股基本盈利乃根據年內之股東應佔溢利除以年內已發行普通股份之加權平均數計算。

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
股東應佔溢利	3,737,354	3,211,103
已發行普通股份之加權平均數(千股)	1,208,856	1,196,362
每股基本盈利(每股港元)	3.09	2.68

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

11 每股盈利 續

攤薄

每股攤薄盈利是根據年內之股東應佔溢利及已發行股份之加權平均數，及根據本公司購股權計劃授出之購股權而產生之潛在具攤薄影響普通股數目作出調整後計算。

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
股東應佔溢利	3,737,354	3,211,103
已發行普通股份之加權平均數(千股)	1,208,856	1,196,362
購股權之調整(千股)	18,851	26,865
每股普通股攤薄盈利之加權平均數(千股)	1,227,707	1,223,227
每股攤薄盈利(每股港元)	3.04	2.63

12 員工成本(包括董事酬金)

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
薪酬及工資	1,924,733	1,925,609
社會保障成本及其他員工成本	699,720	667,300
界定供款計劃之退休金成本	58,548	51,236
僱員購股權福利	132,267	126,474
	2,815,268	2,770,619

退休供款退休計劃

本集團主要參與界定供款退休金計劃，在香港參與由HSBC Provident Fund Trustee (Hong Kong) Limited管理的強制性公積金計劃，按員工有關收入的5%固定比率供款，供款上限以每名員工有關收入20,000港元計算，並即時歸屬僱員所有。本集團亦為其海外附屬公司提供多項界定供款退休計劃，並按強制、合約或自願形式向公營或私營管理的退休計劃機構供款。本集團及員工就該等計劃的供款均按員工的基本薪酬或協定金額以固定百分比計算。

12 員工成本(包括董事酬金)續

退休供款退休計劃 續

根據部份國家的界定供款計劃，倘僱員在供款全屬本身所有前退出計劃，則沒收供款可用以減低本集團應付供款。年內，根據計劃規則，沒收供款354,000港元(二零零五年：293,000港元)已用作抵銷本集團應付供款。

13 董事及高級管理人員酬金

(a) 董事酬金

董事姓名	基本薪酬、 津貼及 袍金				公積金 供款/退休 福利成本	二零零六年 酬金總額	二零零五年 酬金總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
邢李焯	—	8,026	—	—	12	8,038	8,080
Heinz Jürgen KROGNER—KORNALIK	—	8,654	37,797	16,470	5	62,926	60,571
		(915,859歐羅)	(4,000,000歐羅)	(1,742,960歐羅)	(510歐羅)	(6,659,329歐羅)	(6,107,225歐羅)
潘祖明	—	5,038	7,750	9,882	12	22,682	21,869
Thomas Johannes GROTE	—	5,098	4,252	6,588	—	15,938	13,893
		(539,466歐羅)	(450,000歐羅)	(697,220歐羅)	—	(1,686,686歐羅)	(1,400,829歐羅)
Jerome Squire GRIFFITH	—	5,186	4,252	6,588	—	16,026	13,911
		(548,797歐羅)	(450,000歐羅)	(697,202歐羅)	—	(1,695,999歐羅)	(1,402,662歐羅)
Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH ^{1,3}	250	—	—	—	—	250	200
黎壽昌 ¹	300	—	—	—	—	300	220
Alexander Reid HAMILTON ^{2,3}	300	—	—	—	—	300	240
柯清輝 ^{2,3}	300	—	—	—	—	300	220
鄭明訓 ^{2,3}	300	—	—	—	—	300	220
二零零六年度總額	1,450	32,002	54,051	39,528	29	127,060	119,424
二零零五年度總額(重列)	1,100	35,056	45,765	37,474	29		119,424

¹ 非執行董事

² 獨立非執行董事

³ 審核委員會會員

⁴ 二零零五年酬金總額已重列，以包括購股權福利

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

13 董事及高級管理人員酬金 續

年內本公司董事已收及應收之酬金總額如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
支付予非執行董事之袍金 ¹	1,450	1,100
薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	32,002	35,056
支付予執行董事之花紅	54,051	45,765
購股權福利	39,528	37,474
界定供款計劃之退休金成本	29	29
	127,060	119,424

¹ 有關金額包括付予獨立非執行董事之董事袍金900,000港元(二零零五年：726,000港元)。

董事酬金(包括根據本公司購股權計劃所授購股權而發行之僱員股份形式款項)介乎下列範圍：

酬金範圍	董事人數	
	二零零六年	二零零五年 (重列)
0港元 — 1,000,000港元	5	5
8,000,001港元 — 8,500,000港元	1	1
13,500,001港元 — 14,000,000港元	—	2
15,500,001港元 — 16,000,000港元	1	—
16,000,001港元 — 16,500,000港元	1	—
21,500,001港元 — 22,000,000港元	—	1
22,500,001港元 — 23,000,000港元	1	—
60,500,001港元 — 61,000,000港元	—	1
62,500,001港元 — 63,000,000港元	1	—
	10	10

13 董事及高級管理人員酬金 續

(b) 五位最高薪酬人士

本年度五位最高薪酬人士包括四名董事(二零零五年(重列)：四名)，董事酬金已於前述分析中呈列。本年度其餘一名(二零零五年(重列)：一名)人士之酬金載列如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	6,036	5,631
花紅	1,940	1,948
購股權福利	4,941	4,684
	12,917	12,263

薪金範圍

	人數	
	二零零六年	二零零五年 (重列)
12,000,001港元 — 12,500,000港元	—	1
12,500,001港元 — 13,000,000港元	1	—

14 無形資產

	商標 千港元	商譽 千港元	總額 千港元
成本			
於二零零四年七月一日	1,979,131	41,285	2,020,416
匯兌差額	(10,163)	(1,225)	(11,388)
於二零零五年七月一日	1,968,968	40,060	2,009,028
匯兌差額	16,649	1,567	18,216
於二零零六年六月三十日	1,985,617	41,627	2,027,244

商標被視為擁有無確定使用年期，已於二零零六年六月三十日進行減值檢測。詳情載於附註4(a)。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

15 物業、廠房及設備

	香港以外 永久業權 土地 千港元	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 及裝置 千港元	廠房及 機器 千港元	傢俬及 辦公室 設備 千港元	汽車 千港元	總額 千港元
成本							
於二零零五年七月一日	24,107	198,364	2,337,370	12,414	1,259,575	35,864	3,867,694
匯兌差額	(249)	2,651	109,064	309	68,304	2,095	182,174
添置	—	—	548,440	848	280,060	9,078	838,426
售出	(684)	(828)	(179,692)	(3,776)	(82,005)	(6,592)	(273,577)
於二零零六年六月三十日	23,174	200,187	2,815,182	9,795	1,525,934	40,445	4,614,717
折舊							
於二零零五年七月一日	—	37,327	1,039,375	5,651	720,676	11,672	1,814,701
匯兌差額	—	1,436	43,947	193	46,661	953	93,190
本年度折舊	—	8,982	269,277	1,303	242,355	9,798	531,715
售出	—	(20)	(170,996)	(3,339)	(74,396)	(4,858)	(253,609)
於二零零六年六月三十日	—	47,725	1,181,603	3,808	935,296	17,565	2,185,997
賬面淨值							
於二零零六年六月三十日	23,174	152,462	1,633,579	5,987	590,638	22,880	2,428,720

15 物業、廠房及設備 續

	香港以外 永久業權 土地 千港元	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 及裝置 千港元	廠房及 機器 千港元	傢俬及 辦公室 設備 千港元	汽車 千港元	總額 千港元
成本							
於二零零四年七月一日	22,954	97,895	1,985,630	6,512	924,444	23,261	3,060,696
匯兌差額	1,153	(2,381)	(4,391)	(378)	(16,406)	(963)	(23,366)
添置	—	102,850	537,563	6,280	397,398	20,598	1,064,689
售出	—	—	(181,432)	—	(45,861)	(7,032)	(234,325)
於二零零五年六月三十日	24,107	198,364	2,337,370	12,414	1,259,575	35,864	3,867,694
折舊							
於二零零四年七月一日	—	28,581	985,273	4,240	559,586	8,730	1,586,410
匯兌差額	—	(414)	5,986	70	(11,038)	(313)	(5,709)
本年度折舊	—	9,160	218,432	1,341	214,713	8,312	451,958
減值	—	—	361	—	26	—	387
售出	—	—	(170,677)	—	(42,611)	(5,057)	(218,345)
於二零零五年六月三十日	—	37,327	1,039,375	5,651	720,676	11,672	1,814,701
賬面淨值							
於二零零五年六月三十日	24,107	161,037	1,297,995	6,763	538,899	24,192	2,052,993

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

16 聯營公司投資

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
所佔資產淨值	268,547	181,781

下列乃主要聯營公司之名單，該等公司於二零零六年六月三十日均未上市：

聯營公司名稱	註冊成立／ 經營地點	本集團應佔 股本權益	已發行及 已繳足股本／ 註冊資本	主要業務
Tactical Solutions Incorporated 〔TSI〕	英屬處女群島／ 中華人民共和國	49%	100美元	投資控股
華潤思捷實業有限公司 〔華潤〕	中華人民共和國	49%	人民幣5,000,000元	成衣、配飾及化妝品 之零售及批發

應收聯營公司之款項為無抵押、免息及無指定還款期。

TSI於六月三十日之綜合財務資料概要呈列如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
資產	727,573	519,368
負債	(179,518)	(148,386)
資產淨值	548,055	370,982
收入	1,188,496	892,583
純利	172,201	148,817

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

17 預付租賃款項

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
於七月一日之賬面淨值	188,861	21,442
添置	—	171,657
攤銷	(4,366)	(4,238)
於六月三十日之賬面淨值	184,495	188,861
非流動資產之即期部分	(4,401)	(4,442)
非即期部分	180,094	184,419

預付租賃款項乃指用於支付香港之中期租賃土地之成本。該成本按租賃期限攤銷。

18 存貨

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
製成品	2,013,995	1,316,538
消耗品	82,689	64,795
原材料	4,592	5,455
	2,101,276	1,386,788

19 應收賬款、按金及預付款項

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
應收貿易賬款	2,137,273	1,603,836
減：應收貿易賬款減值撥備	(80,906)	(75,058)
按金	2,056,367	1,528,778
預付款項	401,046	300,808
其他應收賬款	32,906	93,579
	211,721	315,151
	2,702,040	2,238,316

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

19 應收賬款、按金及預付款項 續

本集團向零售客戶進行的銷售主要以現金交易。本集團亦授予若干批發商及特許權客戶一般為期30天之信貸期。應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
0-30天	1,866,727	1,341,249
31-60天	53,356	69,204
61-90天	41,159	61,304
超過90天	95,125	57,021
	2,056,367	1,528,778

應收賬款、按金及預付款項之賬面值與其公平值相若。

由於本集團在世界各地擁有眾多客戶，故本集團之應收貿易賬款概無信貸集中風險。

20 現金及現金等值

就現金流量表而言，現金及現金等值包括：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
銀行結存及現金	1,393,947	1,603,963
短期銀行存款	1,324,647	124,688
	2,718,594	1,728,651
短期銀行貸款	(250,000)	—
	2,468,594	1,728,651

作為財務報告用途，已釐定二零零六年現金及現金等值的實際利率為1.3%（二零零五年：1.3%）；及短期銀行存款之平均到期期限為少於30天。

本集團短期銀行貸款的實際利率為4.35%（二零零五年：無）。

21 股本

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
法定股本： 2,000,000,000股，每股面值0.10港元	200,000	200,000
	每股面值0.10港元 之股份數目 千股	面值 千港元
已發行及繳足股本：		
二零零四年七月一日結存	1,193,398	119,340
行使購股權	6,027	603
二零零五年六月三十日結存	1,199,425	119,943
二零零五年七月一日結存	1,199,425	119,943
行使購股權(附註(a))	20,965	2,096
二零零六年六月三十日結存	1,220,390	122,039

(a) 於年內，本公司因董事及僱員根據購股權計劃(定義見下文附註(b))行使行使價每股14.60港元至45.60港元之購股權，而分別按溢價每股14.50港元至45.50港元發行每股面值0.10港元之普通股20,965,000股(二零零五年：6,027,000股)。

(b) 購股權

本公司於二零零一年十一月二十六日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。

購股權計劃資料

以下為根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)披露的購股權計劃概要。

購股權計劃目的

購股權計劃乃一項股份獎勵計劃，其設立目的在於肯定及承認指定合資格人士曾對及可能對本集團作出之貢獻。

購股權計劃給予合資格人士擁有本公司股份之機會，目的在於：

(i) 激勵合資格人士盡量發揮表現及效率，致本集團受惠；及

(ii) 吸引及留任合資格人士，或與對本集團有貢獻或將有利於本集團的合資格人士維持持續之業務關係。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

21 股本 續

購股權計劃之參與者

董事會可酌情全權決定授出購股權予：

- (i) 本集團之任何董事、僱員、顧問、客戶、供應商、代理、合夥人、或本集團或本集團擁有其中權益之公司或該等公司之附屬公司(「附屬成員」)之任何顧問或承包人；或
- (ii) 任何信託受益人或任何其他全權信託對象包括本集團之任何董事、僱員、顧問、客戶、供應商、代理、合夥人或本集團或附屬成員之顧問或承包人之任何信託受託人；或
- (iii) 由本集團之任何董事、僱員、顧問、客戶、供應商、代理、合夥人、本集團或附屬成員顧問或承包人實益擁有之公司。

根據購股權計劃可予發行股份總數及佔於二零零六年六月三十日之已發行股本百分比

根據購股權計劃可予發行之股份總數為**113,711,371**股，佔本公司於二零零六年六月三十日之已發行股本**9.3%**。

根據購股權計劃每名參與者之最高限額

根據購股權計劃每名參與者之最高限額，不得超逾可能不時根據上市規則頒佈並經修訂及生效之上限。

根據現行上市規則，倘授予合資格人士之購股權獲全面行使時，導致截至及包括上述新授出購股權當日止**12**個月期間，根據購股權計劃或本公司其他計劃已授予或將授予該合資格人士的購股權(包括已行使、已註銷及未行使購股權)獲行使而發行及可發行之股份總數，超過本公司於該新授出日期之已發行股本**1%**，則不得向任何合資格人士授出購股權。倘再行授出超過該上限購股權，則須遵守上市規則若干規定。

根據購股權須認購股份之期限

購股權可於購股權有效期間，在符合購股權計劃所述若干限制及授出購股權條款的情況下隨時行使，而購股權有效期由董事會決定，惟於任何情況下由授出購股權日期起計不得超過**10**年。

購股權可予行使前須持有之最短期限

購股權計劃之條款對購股權可予行使前須持有之最短期限或必須達成之表現目標並無一般規定。然而，董事會可全權酌情按個別基準，於授出任何購股權時，對有關授出施加董事會認為購股權於行使前須持有最短期限及／或必須達成之表現目標之條件、限制或規限。

於申請時或接受購股權時應付金額以及必須或可能須付款或作出催繳通知或須償還用作該等用途的貸款之期限

於申請時或接受購股權時毋須支付款項，而必須或可能須付款或作出催繳通知或須償還用作該等用途的貸款之期限並無規定。

21 股本 續

認購價之釐定基準

承授人行使購股權認購股份之每股股份認購價乃由董事會決定，而不會低於下列之最高者：

- (i) 本公司股份於有關購股權授出日(該日須為營業日(定義見上市規則))在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)每日報價表所報之收市價；
- (ii) 本公司股份於緊接有關購股權授出日前五個營業日在聯交所每日報價表所報之平均收市價；及
- (iii) 本公司股份之面值。

購股權計劃之尚餘期限

根據購股權計劃可向合資格人士授出購股權之期限至二零一一年十一月二十六日為止。

年內根據購股權計劃授出而於二零零六年六月三十日尚未行使之購股權詳情如下：

	購股權數目	
	二零零六年	二零零五年
期初結餘	70,516,000	49,764,000
年內已授出(附註(i))	9,450,000	28,985,000
年內已行使(附註(ii))	(20,965,000)	(6,027,000)
年內已失效	(4,586,000)	(2,206,000)
期終結餘(附註(iii))	54,415,000	70,516,000

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

21 股本 續

(i) 截至二零零六年六月三十日止年度已授出購股權之詳情如下：

行使期	行使價 港元	購股權數目
二零零六年十一月二十八日－二零一一年十一月二十七日	55.11	1,140,000
二零零七年十一月二十八日－二零一一年十一月二十七日	55.11	1,140,000
二零零八年十一月二十八日－二零一一年十一月二十七日	55.11	1,140,000
二零零九年十一月二十八日－二零一一年十一月二十七日	55.11	1,140,000
二零一零年十一月二十八日－二零一一年十一月二十七日	55.11	1,140,000
二零零六年十二月二日－二零一一年十二月一日	56.20	520,000
二零零七年十二月二日－二零一一年十二月一日	56.20	520,000
二零零八年十二月二日－二零一一年十二月一日	56.20	520,000
二零零九年十二月二日－二零一一年十二月一日	56.20	520,000
二零一零年十二月二日－二零一一年十二月一日	56.20	520,000
二零零六年十二月二十三日－二零一一年十二月二十二日	56.50	90,000
二零零七年十二月二十三日－二零一一年十二月二十二日	56.50	90,000
二零零八年十二月二十三日－二零一一年十二月二十二日	56.50	90,000
二零零九年十二月二十三日－二零一一年十二月二十二日	56.50	90,000
二零一零年十二月二十三日－二零一一年十二月二十二日	56.50	90,000
二零零七年二月二十三日－二零一二年二月二十二日	64.31	140,000
二零零八年二月二十三日－二零一二年二月二十二日	64.31	140,000
二零零九年二月二十三日－二零一二年二月二十二日	64.31	140,000
二零一零年二月二十三日－二零一二年二月二十二日	64.31	140,000
二零一一年二月二十三日－二零一二年二月二十二日	64.31	140,000
		9,450,000

21 股本 續

截至二零零五年六月三十日止年度已授出購股權之詳情如下：

行使期	行使價	
	港元	購股權數目
二零零五年十一月二十七日至二零一零年十一月二十六日	42.58	5,627,000
二零零六年十一月二十七日至二零一零年十一月二十六日	42.58	5,627,000
二零零七年十一月二十七日至二零一零年十一月二十六日	42.58	5,627,000
二零零八年十一月二十七日至二零一零年十一月二十六日	42.58	5,627,000
二零零九年十一月二十七日至二零一零年十一月二十六日	42.58	5,627,000
二零零五年十二月二十三日至二零一零年十二月二十二日	47.10	90,000
二零零六年十二月二十三日至二零一零年十二月二十二日	47.10	90,000
二零零七年十二月二十三日至二零一零年十二月二十二日	47.10	90,000
二零零八年十二月二十三日至二零一零年十二月二十二日	47.10	90,000
二零零九年十二月二十三日至二零一零年十二月二十二日	47.10	90,000
二零零六年一月二十一日至二零一一年一月二十日	45.60	80,000
二零零七年一月二十一日至二零一一年一月二十日	45.60	80,000
二零零八年一月二十一日至二零一一年一月二十日	45.60	80,000
二零零九年一月二十一日至二零一一年一月二十日	45.60	80,000
二零一零年一月二十一日至二零一一年一月二十日	45.60	80,000
		28,985,000

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

21 股本 續

(ii) 截至二零零六年六月三十日止年度已行使之購股權之詳情如下：

行使日期	行使價 港元	購股權數目	股本 千港元	所得款項 股份溢價 千港元	於行使日期之 每股市價* 港元
二零零五年七月四日	24.20	50,000	5	1,205	56.05
二零零五年九月二十一日	24.20	40,000	4	964	58.80
二零零五年十月十三日	24.20	145,000	15	3,495	54.50
二零零五年十月十三日	14.60	240,000	24	3,480	54.50
二零零五年十一月二十八日	42.58	1,972,000	197	83,771	54.45
二零零五年十一月二十八日	24.20	2,591,000	259	62,443	54.45
二零零五年十一月二十八日	14.60	4,464,000	446	64,728	54.45
二零零五年十二月十二日	42.58	80,000	8	3,398	54.05
二零零五年十二月十九日	42.58	180,000	18	7,646	56.60
二零零五年十二月十九日	24.20	390,000	39	9,399	56.60
二零零五年十二月十九日	14.60	520,000	52	7,540	56.60
二零零六年一月六日	42.58	30,000	3	1,274	59.30
二零零六年一月六日	14.60	400,000	40	5,800	59.30
二零零六年一月十一日	42.58	120,000	12	5,098	63.45
二零零六年一月十一日	24.20	240,000	24	5,784	63.45
二零零六年一月十七日	42.58	503,000	50	21,367	61.80
二零零六年一月十七日	24.20	1,296,000	130	31,234	61.80
二零零六年一月十七日	14.60	1,592,000	159	23,084	61.80
二零零六年二月二十三日	42.58	180,000	18	7,646	58.80
二零零六年二月二十三日	24.20	180,000	18	4,338	58.80
二零零六年二月二十三日	14.60	240,000	24	3,480	58.80
二零零六年三月二日	14.60	190,000	19	2,755	58.65
二零零六年三月二十日	14.60	220,000	22	3,190	63.15
二零零六年三月二十八日	42.58	72,000	7	3,059	60.85
二零零六年三月二十八日	14.60	180,000	18	2,610	60.85
二零零六年四月七日	42.58	240,000	24	10,195	63.70
二零零六年四月七日	24.20	480,000	48	11,568	63.70
二零零六年四月七日	14.60	960,000	96	13,920	63.70
二零零六年四月十日	45.60	80,000	8	3,640	63.50
二零零六年四月十日	24.20	240,000	24	5,784	63.50
二零零六年四月十日	14.60	440,000	44	6,380	63.50
二零零六年四月二十八日	42.58	60,000	6	2,549	61.90
二零零六年四月二十八日	24.45	120,000	12	2,922	61.90
二零零六年四月二十八日	24.20	120,000	12	2,892	61.90
二零零六年四月二十八日	14.60	240,000	24	3,480	61.90
二零零六年五月十七日	42.58	120,000	12	5,098	66.95
二零零六年五月二十二日	42.58	400,000	40	16,992	63.60
二零零六年五月二十二日	24.20	530,000	53	12,773	63.60
二零零六年五月二十二日	14.60	320,000	32	4,640	63.60
二零零六年五月二十四日	42.58	60,000	6	2,549	62.65
二零零六年六月十六日	42.58	30,000	3	1,274	59.35
二零零六年六月十六日	24.20	60,000	6	1,446	59.35
二零零六年六月十六日	14.60	120,000	12	1,740	59.35
二零零六年六月三十日	14.60	230,000	23	3,335	63.40
		20,965,000	2,096	481,965	

* 「市價」指股份於行使日期之香港收市價或(如行使日期為非交易日)指行使日期前之交易日之收市價。

21 股本 續

(iii) 於年底時尚未行使購股權如下：

屆滿日期	行使價 港元	於六月三十日尚未行使購股權數目	
		二零零六年	二零零五年
董事			
二零零八年十一月二十六日*	14.60	—	2,660,000
二零零八年十一月二十六日**	14.60	3,840,000	5,760,000
二零零九年十一月二十六日*	24.20	—	1,080,000
二零零九年十一月二十六日**	24.20	4,320,000	5,760,000
二零一零年十一月二十七日**	42.58	5,760,000	7,200,000
僱員及顧問			
二零零八年十一月二十六日*	14.60	120,000	2,680,000
二零零八年十一月二十六日**	14.60	5,760,000	9,648,000
二零零九年十一月二十六日*	24.20	525,000	1,495,000
二零零九年十一月二十六日**	24.20	7,860,000	11,968,000
二零零九年十二月二十三日**	24.45	360,000	480,000
二零一零年十一月二十七日*	42.58	1,370,000	—
二零一零年十一月二十七日**	42.58	14,580,000	20,935,000
二零一零年十二月二十三日*	47.10	90,000	—
二零一零年十二月二十三日**	47.10	360,000	450,000
二零一一年一月二十一日**	45.60	320,000	400,000
二零一一年十一月二十八日**	55.11	5,400,000	—
二零一一年十二月二日**	56.20	2,600,000	—
二零一一年十二月二十三日**	56.50	450,000	—
二零一二年二月二十三日**	64.31	700,000	—
		54,415,000	70,516,000

* 上文所列購股權於各結算日已歸屬。

** 上文所列購股權於結算日尚未歸屬。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

21 股本 續

自綜合收益表扣除的僱員購股權開支以二項式模式並按以下假設釐定：

授出日期	購股權 價值 ¹ 港元	授出日期的 股份價格 港元	行使價 港元	預期波幅 ²	無風險年利率 ³	購股權 年期 ⁴	股息率 ⁵
二零零二年十一月二十六日	3.22–5.38	14.60	14.60	47%	2.14%–3.73%	二至六年	1.87%
二零零三年十一月二十六日	4.42–7.70	24.20	24.20	38%	1.53%–3.54%	二至六年	1.85%
二零零三年十二月二十三日	4.39–7.71	24.45	24.45	38%	1.18%–3.42%	二至六年	1.85%
二零零四年十一月二十七日	7.64–13.17	42.20	42.58	39%	1.35%–2.90%	二至六年	1.77%
二零零四年十二月二十三日	8.46–14.64	47.10	47.10	38%	1.00%–2.88%	二至六年	1.77%
二零零五年一月二十一日	8.15–14.00	45.60	45.60	37%	1.55%–3.03%	二至六年	1.77%
二零零五年十一月二十八日	8.44–14.59	54.45	55.11	29%	4.10%–4.28%	二至六年	1.89%
二零零五年十二月二日	9.01–15.37	56.20	56.20	29%	4.16%–4.37%	二至六年	1.89%
二零零五年十二月二十三日	7.67–14.67	56.50	56.50	24-28%	4.03%–4.20%	二至六年	1.89%
二零零六年二月二十三日	7.67–16.78	58.80	64.31	31%	4.07%–4.20%	二至六年	1.89%

¹ 由於購股權定價模式所依賴的數據涉及非常主觀的假設，因此按該模式計算的公平價值非常主觀，未必能可靠計算購股權開支。

² 按國際財務報告準則第2號所述，發行人可i)按市場所得的引申波幅；或ii)將過往波幅當作預計波幅，輸入至二項式購股權定價模式。除於二零零五年十二月二十三日根據Esprit到期日相若的僱員購股權所授股份使用引申波幅外，Esprit已根據授出日期前一年的過往股份價格及根據每日價格變動估計波幅，並化作全年百分比計算。

³ 無風險利率乃根據香港外匯基金票據市場息率及基於估計購股權年期而定之剩餘年期計算。

⁴ 估計購股權年期乃參考購股權持有人行為之歷史數據而定。

⁵ 股息率根據授出年度前三年的平均股息率計算。

22 應付賬款及應計費用

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
應付貿易賬款	1,056,811	918,184
應計費用	1,065,595	867,559
其他應付賬款	500,149	376,939
	2,622,555	2,162,682

22 應付賬款及應計費用 續

應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
0—30天	966,549	863,871
31—60天	40,007	25,265
61—90天	11,830	18,107
超過90天	38,425	10,941
	1,056,811	918,184

應付賬款及應計費用之賬面值與其公平值相若。

23 遞延稅項

以下為本年度內已確認之主要遞延稅項資產／(負債)及變動詳情：

本集團：

	加速會計 折舊 千港元	未變現溢利 之撇銷 千港元	商標 千港元	稅務虧損 千港元	其他遞延 稅項資產 千港元	其他遞延 稅項負債 千港元	總額 千港元
於二零零四年七月一日	31,515	44,042	(320,309)	6,885	21,898	(11,891)	(227,860)
計入收益表／(自收益表扣除)	(3,063)	91,571	3,170	21,908	(4,709)	(3,900)	104,977
於股本中確認之匯兌差額	258	(6,435)	2,343	63	1,049	298	(2,424)
於二零零五年六月三十日	28,710	129,178	(314,796)	28,856	18,238	(15,493)	(125,307)
(自收益表扣除)／計入收益表	(5,288)	96,944	8,772	3,673	1,708	(27,441)	78,368
於股本中確認之匯兌差額	785	12,201	(6,854)	83	160	(2,121)	4,254
於二零零六年六月三十日	24,207	238,323	(312,878)	32,612	20,106	(45,055)	(42,685)

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

23 遞延稅項 續

就呈列資產負債表而言，若干遞延稅項資產及負債已經對沖。用作財務報告用途之遞延稅項結餘分析如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
遞延稅項資產	315,248	204,982
遞延稅項負債	357,933	330,289

於二零零六年六月三十日，本集團有未動用稅務虧損約**1,238,339,000**港元(二零零五年：**1,337,190,000**港元)，可用作抵銷未來應課稅溢利。已就該等虧損中約**178,275,000**港元(二零零五年：**149,657,000**港元)確認為遞延稅項資產。並無就虧損餘額約**1,060,064,000**港元(二零零五年：**1,187,533,000**港元)確認遞延稅項資產。未確認稅務虧損包括於未來五至二十年屆滿之虧損約**470,501,000**港元(二零零五年：**521,318,000**港元)。其他虧損可無限期結轉。

24 綜合現金流動表附註

除稅前溢利與經營業務產生之現金之對賬

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
除稅前溢利	4,885,508	4,167,619
調整：		
利息收入	(37,544)	(21,576)
利息支出	1,425	1,901
財務租賃款項之利息項目	—	27
預付租賃款項之攤銷	4,366	4,238
折舊	531,715	451,958
物業、廠房及設備之減值	—	387
出售物業、廠房及設備之虧損	11,796	5,468
零售店關閉成本撥備	7,147	11,340
所佔聯營公司業績	(84,378)	(72,920)
僱員購股權開支	132,267	126,474
未計營運資金變動前之經營溢利	5,452,302	4,674,916
存貨增加	(714,488)	(249,604)
應收賬款、按金及預付款項增加	(464,135)	(531,964)
應收聯營公司款項增加	(63,247)	(20,487)
應付賬款及應計費用增加	412,062	273,714
匯率變動之影響	29,465	(78,004)
經營業務產生之現金	4,651,959	4,068,571

24 綜合現金流動表附註 續

於現金流動表內，出售物業、廠房及設備所得款項包括：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
賬面淨值	19,968	15,980
出售物業、廠房及設備之虧損	(11,796)	(5,468)
出售物業、廠房及設備所得款項	8,172	10,512

25 營業租賃承擔

根據不能撤銷之營業租賃在未來應支付之最低租金款項總額如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
土地及樓宇		
— 一年內	1,579,103	1,360,813
— 第二年至第五年(包括首尾兩年)	5,354,142	4,987,767
— 五年後	6,593,961	5,032,259
	13,527,206	11,380,839
其他設備		
— 一年內	15,781	18,466
— 第二年至第五年(包括首尾兩年)	13,816	14,153
— 五年後	167	178
	29,764	32,797
	13,556,970	11,413,636

截至二零零五年六月三十日止年度的年報所列截至二零零五年六月三十日的營業租賃承擔為多計數字，主要由於重覆計算若干經營租賃承擔，而上表的比較數字已重列。

若干零售門市之營業租賃租金乃以最低保證租金或以銷售額計算之租金(以較高者為準)計算。上述承擔乃按最低保證租金計算。

於二零零六年六月三十日，就土地及樓宇而言，根據不能撤銷之分租租賃，未來應收之最低租金款項總額為**109,076,000**港元(二零零五年：**113,233,000**港元)。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

26 資本承擔

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
已簽約但未撥備	76,969	89,822
已核准但未簽約	373,771	468,010
	450,740	557,832

27 衍生金融工具

本集團訂立遠期外匯合約以管理其匯率風險。購入之金融工具主要以本集團各主要市場之貨幣計值。

於結算日，本集團已承擔之尚未到期遠期外匯合約之設定金額如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
遠期外匯合約－現金流對沖	1,331,700	700,079

於二零零六年六月三十日，遠期外匯合約之公平價值估計約為51,063,000港元(二零零五年：34,251,000港元)。該等款項乃根據等同工具於結算日之市值計算，並計入其他應付賬款(二零零五年：其他應收賬款(附註19及22))。

為配合收益表中對沖項目的確認，二零零六年六月三十日遠期外匯合約的權益虧損將於結算日起計一個月至一年內的不同日期轉撥至收益表。

28 有關連人士交易

年內本集團與有關連公司在正常業務範圍內按給予非關連第三方之類似條款進行之有關連人士交易詳情如下：

	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
與聯營公司之交易		
銷售製成品	478,248	355,070
專利費收入	21,427	18,204
佣金收入	2,012	4,130

29 本公司之資產負債表摘要

以下為本公司根據百慕達法例披露於六月三十日之資產負債表資料摘要：

	附註	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元 (重列)
於附屬公司之投資，按成本值		216,677	216,677
借予附屬公司之貸款	(i)	1,628,186	1,629,002
應收附屬公司之款項	(i)	6,264,946	6,245,808
流動資產		5,694	25,882
流動負債		(12,091)	(14,129)
應付附屬公司之款項	(i)	(3,538,215)	(3,380,899)
資產淨值		4,565,197	4,722,341
股本	21	122,039	119,943
股份溢價	(ii)	1,974,926	1,416,729
繳入盈餘	(ii)	473,968	473,968
以股份支付的僱員款項儲備	(ii)	230,117	174,082
保留溢利	(ii)	1,764,147	2,537,619
股東資金		4,565,197	4,722,341

i. 借予附屬公司之貸款及應收／應付附屬公司款項均無抵押、免息且無指定還款期。

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

29 本公司之資產負債表摘要 續

ii. 儲備之變動如下：

	股份溢價 千港元	繳入盈餘 千港元	以股份支付的 僱員款項儲備 千港元	保留溢利 千港元	總額 千港元
於二零零四年七月一日，如前呈報	1,309,157	473,968	—	1,080,580	2,863,705
採納國際財務報告準則第2號之影響	—	—	47,608	(47,608)	—
於二零零四年七月一日(重列)	1,309,157	473,968	47,608	1,032,972	2,863,705
股東應佔溢利(重列)	—	—	—	3,217,288	3,217,288
已派二零零三／零四年末期及特別股息	—	—	—	(1,173,111)	(1,173,111)
已派二零零四／零五年中期股息	—	—	—	(539,530)	(539,530)
發行股份(附註21)	107,572	—	—	—	107,572
僱員購股權福利(附註2(a))	—	—	126,474	—	126,474
於二零零五年六月三十日結餘	1,416,729	473,968	174,082	2,537,619	4,602,398
代表：					
擬派末期及特別股息					1,799,213
擬派末期及特別股息後的結餘					2,803,185
二零零五年六月三十日結餘					4,602,398
於二零零五年七月一日(重列)	1,416,729	473,968	174,082	2,537,619	4,602,398
股東應佔溢利	—	—	—	1,647,689	1,647,689
已派二零零四／零五年末期及特別股息(附註10)	—	—	—	(1,813,391)	(1,813,391)
已派二零零五／零六年中期股息(附註10)	—	—	—	(607,770)	(607,770)
發行股份(附註21)	481,965	—	—	—	481,965
僱員購股權福利(附註2(a))	—	—	132,267	—	132,267
儲備轉撥(附註2(a))	76,232	—	(76,232)	—	—
於二零零六年六月三十日結餘	1,974,926	473,968	230,117	1,764,147	4,443,158
代表：					
擬派末期及特別股息					2,208,907
擬派末期及特別股息後的結餘					2,234,251
於二零零六年六月三十日結餘					4,443,158

29 本公司之資產負債表摘要 續

本公司之繳入盈餘乃指本公司所收購附屬公司之有關有形資產淨值與本公司因集團重組(於一九九三年十一月十七日生效)而發行之股本面值之差額，及已收購股份之價值超逾因於一九九七年一月十日收購Esprit Far East Limited及其附屬公司而發行之股份面值之數額。

根據百慕達法例，繳入盈餘可供分派予股東。本公司於二零零六年六月三十日之可供分派儲備為2,468,232,000港元(二零零五年：3,185,669,000港元)。

iii. 於二零零六年六月三十日，本公司並無任何營業租賃承擔(二零零五年：無)。

iv. 於二零零六年六月三十日，本公司並無任何重大資本承擔(二零零五年：無)。

30 主要附屬公司

以下為於二零零六年六月三十日之主要附屬公司之資料，董事認為此等公司均對本集團之業績及營運資產淨值有重要影響，並認為若將其他附屬公司之資料全部列載，將使篇幅過於冗長。截至年終時，概無任何附屬公司發行任何債務證券。

附屬公司名稱	註冊成立／ 營業地點	本集團應佔 股本權益 (附註a)	已發行及繳足 股本／註冊資本 (附註b)	主要業務
ESP Group Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	500美元	投資控股
Esprit Belgie Retail N.V.	比利時	100%	1,200,000歐羅	零售經銷服裝及 配飾用品
Esprit Belgie Wholesale N.V.	比利時	100%	100,000歐羅	批發經銷服裝及 配飾用品
Esprit Canada Retail Limited	加拿大	100%	12加拿大元	零售經銷服裝及 配飾用品
Esprit Canada Wholesale Limited	加拿大	100%	1加拿大元	批發經銷服裝及 配飾用品
Esprit Capital Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	1美元	投資
Esprit China Distribution Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	100美元	投資控股

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

30 主要附屬公司 續

附屬公司名稱	註冊成立／ 營業地點	本集團應佔 股本權益 (附註a)	已發行及繳足 股本／註冊資本 (附註b)	主要業務
Esprit Corporate Services Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	100美元	財務服務
Esprit de Corp (1980) Ltd.	加拿大	100%	1,000,100加拿大元	零售經銷服裝及 配飾用品
Esprit de Corp Danmark A/S	丹麥	100%	12,000,000丹麥克朗	批發及零售經銷 服裝及配飾用品
思捷貿易有限公司	香港	100%	1,200,000港元	採購服裝及配飾 用品
Esprit de Corp France S.A.	法國	100%	6,373,350歐羅	批發及零售經銷 服裝及配飾用品
Esprit de Corp (Malaysia) Sdn Bhd.	馬來西亞	100%	500,000馬來西亞元	零售經銷服裝及 配飾用品
Esprit de Corp (Spain), S.L.	西班牙	100%	10,000歐羅	批發經銷服裝及 配飾用品
Esprit Europe B.V.	荷蘭	100%	1,500,000歐羅	投資控股及批發 與零售經銷服裝 及配飾用品， 批授商標
Esprit Europe GmbH	德國	100%	5,112,919歐羅	管理及控制職能； 向Esprit集團 提供服務

30 主要附屬公司 續

附屬公司名稱	註冊成立／ 營業地點	本集團應佔 股本權益 (附註a)	已發行及繳足 股本／註冊資本 (附註b)	主要業務
Esprit Europe Trading & Product Development GmbH	德國	100%	2,700,000歐羅	採購、購買及銷售 商品，分銷商品 及其他物流運 作，包括辦理 海關手續、品質 控制、商品之 款式及產品開發
Esprit GB Limited	英國	100%	150,000英鎊	批發及零售經銷 服裝及配飾用品
Esprit Global Image GmbH	德國	100%	25,000歐羅	設計及形象指導； 構思及發展全球 統一形象；就產 品開發建立及構 思全球形象方向
Esprit Handelsgesellschaft m.b.H	奧地利	100%	100,000歐羅	批發及零售經銷 服裝及配飾用品
Esprit International (有限合夥企業)	美國加州	100%	不適用	持有及批授商標
Esprit IP Limited	英屬處女群島／香港	100%	1美元	持有及批授商標
Esprit Italy Distribution S.R.L.	意大利	100%	12,750歐羅	批發經銷服裝及 配飾用品
Esprit Luxembourg S.A.R.L.	盧森堡	100%	250,000歐羅	零售經銷服裝及 配飾用品
思捷澳門離岸商業服務有限公司	澳門	100%	3,000,000澳門幣	批發經銷服裝及 配飾用品

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

30 主要附屬公司 續

附屬公司名稱	註冊成立／ 營業地點	本集團應佔 股本權益 (附註a)	已發行及繳足 股本／註冊資本 (附註b)	主要業務
Esprit Property Limited	香港	100%	2港元	投資控股
Esprit Regional Services Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	1美元	提供服務
Esprit Retail B.V. & Co. KG (有限合夥企業)	德國	100%	5,000,000歐羅	零售經銷服裝及 配飾用品及經營 Esprit咖啡室
Esprit Retail (Hong Kong) Limited	香港	100%	10,000港元	零售經銷服裝及 配飾用品及經營 Esprit髮廊
Esprit Retail Pte Ltd	新加坡	100%	3,000,000新加坡元	零售經銷服裝及 配飾用品
Esprit (Retail) Pty Ltd.	澳洲	100%	200,000澳元	批發及零售經銷 服裝及配飾用品
Esprit Retail (Taiwan) Limited	香港／台灣	100%	9,000港元	零售經銷服裝及 配飾用品
Esprit Sweden AB	瑞典	100%	500,000瑞典克朗	批發經銷服裝及 配飾用品
Esprit Swiss Treasury Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	1美元	財務服務
Esprit Switzerland Distribution AG	瑞士	100%	100,000瑞士法郎	批發經銷服裝及 配飾用品
Esprit Switzerland Retail AG	瑞士	100%	500,000瑞士法郎	零售經銷服裝及 配飾用品

30 主要附屬公司 續

附屬公司名稱	註冊成立／ 營業地點	本集團應佔 股本權益 (附註a)	已發行及繳足 股本／註冊資本 (附註b)	主要業務
Esprit US Distribution Limited	美國	100%	1,000美元	批發經銷服裝及 配飾用品
Esprit US Retail Limited	美國	100%	0.001美元	零售經銷服裝及 配飾用品
Esprit Wholesale GmbH	德國	100%	5,000,000歐羅	批發經銷服裝及 配飾用品
Garment, Accessories and Cosmetics Esprit Retail (Macau) Limited	澳門	100%	100,000澳門幣	零售經銷服裝及 配飾用品
Red Earth Distribution Corporation Inc.	加拿大	100%	100加拿大元 (附註c)	批發及零售經銷 化妝及美容 護膚品
Red Earth (Hong Kong) Limited	香港	100%	10,000港元	零售經銷化妝及 美容護膚品
Red Earth International Holdings Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	1,668,000美元	投資控股
Red Earth Licensing Limited	英屬處女群島／ 香港	100%	100美元	持有及批授商標
Red Earth Production Limited	香港	100%	10,000港元	批發經銷化妝及 美容護膚品
Red Earth (Taiwan) Limited	香港／台灣	100%	2港元	零售經銷化妝及 美容護膚品
思駿服裝設計(深圳)有限公司	中華人民共和國 (附註d)	100%	1,600,000美元 註冊資本	樣辦研製

財務報表附註

截至二零零六年六月三十日止年度

30 主要附屬公司 續

附註：

- (a) 除ESP Group Limited外，所有附屬公司均由本公司間接持有。
- (b) 除另有註明者外，全部均為普通股本。
- (c) 代表100股每股面值1.00加拿大元的A類股份。
- (d) 外商獨資企業。

綜合資產負債表項目

	於二零零六年 六月三十日 千港元	於二零零五年 六月三十日 千港元	於二零零四年 六月三十日 千港元	於二零零三年 六月三十日 千港元	於二零零二年 六月三十日 千港元
無形資產	2,027,244	2,009,028	2,020,416	1,960,034	1,921,485
物業、廠房及設備	2,428,720	2,052,993	1,474,286	1,055,564	966,257
其他投資	7,846	7,846	7,846	7,846	7,686
於聯營公司之權益	268,547	181,781	154,984	121,574	100,611
預付租賃款項	180,094	184,419	20,943	21,442	21,941
遞延稅項資產	315,248	204,982	104,340	93,416	35,409
流動資產淨值	4,237,493	2,728,392	1,964,342	2,027,170	1,060,191
	9,465,192	7,369,441	5,747,157	5,287,046	4,113,580
資金來源：					
股本	122,039	119,943	119,340	118,869	117,694
儲備	8,985,220	6,919,209	5,295,617	4,073,117	2,914,722
股東資金	9,107,259	7,039,152	5,414,957	4,191,986	3,032,416
財務租賃債務	—	—	—	336	450
長期銀行貸款	—	—	—	776,411	780,000
遞延稅項負債	357,933	330,289	332,200	318,313	300,714
	9,465,192	7,369,441	5,747,157	5,287,046	4,113,580

五年財務摘要

綜合收益表項目

	截至二零零六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零零五年 六月三十日 止年度 千港元 (重列)	截至二零零四年 六月三十日 止年度 千港元 (重列)	截至二零零三年 六月三十日 止年度 千港元 (重列)	截至二零零二年 六月三十日 止年度 千港元
營業額	23,348,888	20,631,815	16,356,503	12,381,458	9,219,114
經營溢利 (EBIT)	4,765,011	4,075,051	2,837,125	1,811,159	1,372,786
利息收入	37,544	21,576	39,556	41,584	22,635
融資成本	(1,425)	(1,928)	(21,786)	(32,463)	(13,923)
所佔聯營公司業績	84,378	72,920	62,810	45,463	33,090
除稅前溢利	4,885,508	4,167,619	2,917,705	1,865,743	1,414,588
稅項	(1,148,154)	(956,516)	(948,661)	(590,126)	(363,316)
除稅後溢利	3,737,354	3,211,103	1,969,044	1,275,617	1,051,272
股東應佔溢利	3,737,354	3,211,103	1,969,044	1,275,617	992,746
少數股東應佔溢利	—	—	—	—	58,526

附註：由二零零二年七月一日起，本集團已追溯採用國際財務報告準則。二零零二／二零零三財政年度、二零零三／二零零四財政年度、二零零四／二零零五財政年度及二零零五／二零零六財政年度之財務資料乃根據國際財務報告準則編製。就呈報二零零一／二零零二財政年度之財務資料，已作出若干估計而調整財務資料以符合國際財務報告準則，主要為撥回商標之攤銷。若干於財務摘要披露之過往年度比較數字已經重列，以反映財務報表附註2(a)所述國際財務報告準則第2號的採納。

4.....	公司簡介
6.....	財務摘要
8.....	主席函件
12.....	行政總裁報告
15.....	Thomas Grote的話
16.....	業務回顧
38.....	財務回顧
41.....	展望
43.....	財務概要
46.....	公司管治報告
56.....	社會責任
58.....	投資者資料
59.....	二零零五／二零零六財政年度財務報告
129.....	五年財務摘要

公司簡介

Esprit乃國際化青春生活方式品牌，提供華而不貴的奢侈，帶給顧客生活中的新鮮感及帶領時尚潮流。本集團在全球超過660間直接管理的零售店鋪及超過11,450個可控制面積批發銷售點提供12條產品線，包括女裝、男裝、童裝、edc youth、鞋履及配飾用品。此外，Esprit經營的Red Earth化妝品牌，提供化妝品、美容護膚及身體護理產品。Esprit授權第三方經營者以其商標供應具有Esprit一貫質素及品牌精髓的非服裝產品，而Esprit亦透過經營Esprit Salon為顧客提供服務。

Esprit先後於一九九三年及一九九八年在香港及倫敦證券交易所上市，並為恒生指數、MSCI香港指數、香港FTSE全球世界指數、標準普爾／香港交易所大型股指數及標準普爾亞洲50指數成份股。

公司行政人員

邢李焯，董事會主席

Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK，副主席及集團行政總裁

潘祖明，副主席及集團財務總裁

Thomas Johannes GROTE，ESPRIT品牌總裁

Jerome Squire GRIFFITH，ESPRIT北美洲總裁





- 集團營業額增加13.2%至大約233.5億港元
- 純利上升16.4%至37.4億港元，即每股盈利3.09港元
- 純利率上升0.4個百分點至16.0%
- 現金淨額升至24.7億港元
- 擬派末期及特別股息：共每股1.81港元

	變動	FY05 06	FY04 05
經營業績 (百萬港元)			
營業額	13.2%	23,349	20,632
未扣除利息及稅項前的溢利 (EBIT)	16.9%	4,765	4,075 [^]
股東應佔溢利	16.4%	3,737	3,211 [^]
財務狀況 (百萬港元)			
經營業務的現金流入淨額	26.1%	3,428	2,718
現金淨額 [△]	42.8%	2,469	1,729
流動資產淨額	55.3%	4,237	2,728
股東資金	29.4%	9,107	7,039
每股股份資料 (港元)			
每股盈利—基本	15.3%	3.09	2.68 [^]
每股盈利—攤薄	15.6%	3.04	2.63 [^]
每股股息*	18.5%	2.31	1.95
每股資產淨值**	27.1%	7.46	5.87
主要統計數字			
未扣除利息及稅項前的溢利 (EBIT) 率 (百分比)	0.6% pt	20.4%	19.8% [^]
純利率 (百分比)	0.4% pt	16.0%	15.6% [^]
股東資金回報率 (百分比)	-5.3% pts	46.3%	51.6% [^]
淨負債與股東資金比率*** (百分比)	不適用	淨現金	淨現金
股份資料#			
已發行股份數目 (百萬)	1.7%	1,220	1,199
市值 (百萬港元)	14.7%	77,373	67,468

△ 現金及現金等值減短期銀行貸款

* 已包括二零零五/二零零六財政年度的特別股息1.08港元及二零零四/二零零五財政年度的特別股息0.84港元

** 資產淨值指股東資金

*** 淨負債指所有計息借貸減現金及現金等值

於財政年度結算日

[^] 由於本集團於本財政年度已採納國際財務報告準則2號「以股份支付之款項」，故已重列二零零四/二零零五財政年度相關財務資料

n.a. 不適用

主席函件

各位股東：

Esprit，這一支隊伍，已連續第十三年再次在銷售額和盈利兩方面同時達致破紀錄的增長。增長由均具有穩健盈利率的所有**Esprit**產品線所帶動，在在再次展示集團仍掌握一強而穩固的未來增長基礎。

這是自**Esprit**於一九九三年上市以來，本人第十三份主席函件，亦同時是本人最後一次以**Esprit**主席身份撰文。我個人認為今天**Esprit**的發展動力極為理想，應當發起和施行一系列的接任安排，讓後起之秀繼往開來，迎接和克服日後的各種挑戰。而我的看法是，此一轉變應盡早實行。為顯示決心，本人將在二零零六年股東週年大會後，於二零零六年十二月五日辭任董事會主席。

董事會全力支持**Heinz Krogner**擔任董事會新主席，對於**Esprit**此刻而言確實是深慶得人。本人十分欣賞**Heinz**過去十年在**Esprit**的成就，更祝願他將來能再闖高峰。

本人亦想藉此感謝董事會的指導和支持，同時亦感謝每位僱員一直堅守着其不可或缺的崗位，以及所作出之貢獻和努力。本人亦謹此對各位供應商、業務夥伴及投資界多年來的支持及信賴致萬二分謝意。

雖然本人日後不會經常與**Heinz**及其團隊走在最前線，但仍會念茲在茲，而我的心跟一大份資產其實還栓在**Esprit**呢！

董事會主席

邢李焯

二零零六年九月十三日

pure

confidence

營業額 (百萬港元)

FY 05 06	23,349
FY 04 05	20,632
FY 03 04	16,357
FY 02 03	12,381
FY 01 02	9,219

每股盈利 (基本)(港元)

FY 05 06	3.09
FY 04 05	2.68
FY 03 04	1.65
FY 02 03	1.07
FY 01 02	0.86

經營溢利(EBIT)(百萬港元)

FY 05 06	4,765
FY 04 05	4,075
FY 03 04	2,837
FY 02 03	1,811
FY 01 02	1,373

每股股息[△] (港元)

FY 05 06	2.31
FY 04 05	1.95
FY 03 04	1.17
FY 02 03	0.70
FY 01 02	0.28

純利 (百萬港元)

FY 05 06	3,737
FY 04 05	3,211
FY 03 04	1,969
FY 02 03	1,276
FY 01 02	993

市值* (百萬港元)

FY 05 06	77,373
FY 04 05	67,468
FY 03 04	41,650
FY 02 03	22,644
FY 01 02	17,595

[△] 包括特別股息

• 截至財政年度結算日

** 由於本集團自二零零二年七月一日起追溯採納國際財務報告準則，故已重列二零零二/二零零三財政年度、二零零三/二零零四財政年度及二零零四/二零零五財政年度相關財務資料

行政總裁報告

二零零六年世界盃提醒我一個簡單的自然定律。在任何競爭環境中都藏著一個恆常定律——物競天擇，而合適、強壯和有承擔的經常會是優勝者。**Esprit**在過去一個財政年度的表現正是一個上佳的引證。

二零零五／二零零六財政年度為本公司成功的另一年。**Esprit**的業績再創新高，即使歐元偏弱，但盈利增長及盈利率升幅均見強勢，整體財務狀況亦有所改善。我們繼續因為強調中價市場定位達到產品優越化而得益，並深信**Esprit**具有龐大增長潛力。我們毫不猶豫地致力提高營運效率，成就本集團品牌得以繼續達致強勁業績，同時增加股東的資產值。

然而，能夠達到這些業績絕非輕易，當中經歷不少挑戰。本財政年度，本集團其中一個主要產品部門出現產品錯配問題，給予新管理層一個展示快速而有效的應變能力的寶貴機會。整體而言，令人欣慰的是本集團的營運隊伍迅速分析了問題成因，並實施全面的解決方案以避免同類事件的發生。我們此後鞏固了管理陣容，並設置了全新的監控系統以確保產品合乎要求並達至優越品質承諾。公司架構的改良穩固了我們的強勁地位，亦令我們應付新挑戰的能力得以提升。

基於我們多元化的產品組合及強大的分銷網絡，集團於本財政年度內繼續進行國際性擴展。歐洲仍然是我們的主要區域，營業額佔集團總營業額**85%**。儘管**Esprit**在這地區取得驕人成績，我們仍繼續加強在西班牙、意大利及中東等新市場的規模，藉以為這些長期增長動力建立穩固的基礎。本集團近期在北美及澳洲進行的架構重組提供我們一個強健的策略性平台，有利我們集中從這些地區尚未被發掘的潛力中獲益。整體而言，本集團會繼續擴展高利潤市場，同時提高於較低利潤市場的生產力。

此發展全賴公司上下才華卓越的管理團隊領導，他們的熱誠堅毅精神是本集團最具價值的資產。於二零零六年一月，本集團委任了**Thomas Grote**為**ESPRIT**品牌新總裁。本人對**Thomas**的能力抱有極大信心，並信任他為**ESPRIT**品牌開創成功新一頁的領導才能及決心。我們在加強集團管理架構的同時，亦努力為**ESPRIT**品牌籌備來年大計。本集團所經營的行業變化不斷，顧客的品味及喜好驅使服裝行業不斷推陳出新。以合理價格供應新款及流行產品為當務之急，而我們相信此為集團的實力所在。無論是大型百貨公司的零售分銷商或小型零售商均同樣需要克服此種壓力。作為服裝行業的主要供應者之一，**Esprit**透過迅速的產品周期，以合理價格提供合乎顧客要求的高質素產品，令集團達致可觀的競爭優勢。作為一強勁的品牌，本集團貫徹「一年**12**個產品系列」的經營模式，並不斷完善，穩定地為本集團的零售及批發客戶提供新產品，因此能不斷意識到並貫徹地緊隨潮流步伐。

Esprit的未來正變得前所未有的光明。本人謹以至誠答謝Esprit的同事們為本公司成就非凡的一年所付出的貢獻及取得的成就。受我們的成功所推動，我們將繼續於工作上盡最大努力。Esprit將矢志成為以優質及時尚產品而聞名的「國際青春生活方式」公司。憑藉豐厚的財政實力、強韌的業務模式及具有國際視野的品牌文化，本人深信Esprit勢必再享豐年。

Heinz KROGNER

副主席兼集團行政總裁

二零零六年九月十三日

「本人深信Esprit
勢必再享豐年。」



引見ESPRIT品牌新總裁：Thomas Grote

在Esprit，我們相信卓越成就全賴幹練的管理層。除吸納新人才加入之外，我們亦鼓勵現有人員擔當新職務以在公司內發展個人潛力並使之成為本性。正為了延續此精神，我們委任了前營運總裁Thomas Grote出任ESPRIT品牌新總裁。大家對有關決定深感滿意，並特意邀請Thomas抒發個人見解及未來抱負。

Thomas Grote對於獲委任為ESPRIT品牌總裁：

本人深感榮幸！我藉此再次感謝管理層的決定和對我的信賴。憑藉對Esprit別樹一格和獨特出眾經營模式的適應，我自信有能力開創更多新意念和構思。然而比這良機更具回報的是獲得一隊實力過人及才華卓越的管理團隊支持。本集團的運作正以高速發展，眾志成城以致力達到同一目標是邁向成功的最佳策略。

Thomas Grote對產品開發的見解：

我們所處的行業有許多既定的真理，其中一個較不易為人所接受的是，最終成功與否全取決於你所提供的產品。因此，我要再強調產品改進的重要性。我們將繼續一絲不苟地改善本集團的產品組合，並為各產品系列加入最新時尚元素。本集團每年12個產品系列的策略，容許我們迅速地回應市場的新潮流。我們對潮流新發展的反應幾乎是實時的。配合合理定價的優質產品，我可肯定本集團的產品將繼續傲視同儕。

Thomas Grote看未來發展前景：

Esprit只是剛開始利用它全球性的潛力。我相信本集團本身的有機增長已無可限量。我們將進一步開拓及努力收復Esprit誕生地的市場——北美市場。我們不但會致力加強現有市場的佔有率，亦會將新興Esprit市場地區納入不斷擴張的品牌版圖。本集團目標明確：憑藉使我們這國際生活方式品牌極其流行和成功各要素的支持，去建立一強大的真正全球性版圖。

業務回顧

截至六月三十日止年度

集團營業額明細表*	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
地區組合 (百分比)					
歐洲	85	85	84	80	74
亞太區	12	13	13	18	24
北美洲及其他	3	2	3	2	2
產品組合 (百分比)					
casual女裝	37	39	39	40	45
collection女裝	7	8	7	5	–
sports女裝	3	3	2	2	2
edc女裝	16	13	13	11	10
casual男裝	10	11	13	13	11
collection男裝	2	2	–	–	–
edc男裝	2	1	–	–	–
童裝及edc youth	7	6	7	8	8
bodywear	3	3	3	3	2
鞋類	5	5	6	7	8
配飾	5	5	5	6	7
red earth	1	1	1	2	3
其他**	2	3	4	3	4
業務組合 (百分比)					
批發	58	58	59	57	57
零售	41	41	40	41	42
批授經營權及其他	1	1	1	2	1
* 不包括內部分類收益					
** 包括髮廊、床上及沐浴用品及專營產品系列如手錶、眼鏡及首飾等					



業務回顧 地區

「國際品牌」

ESPRIT是一國際知名的品牌，因其產品遍及逾**40**個國家和不同的族群。然而，我們不會止於這項成功。

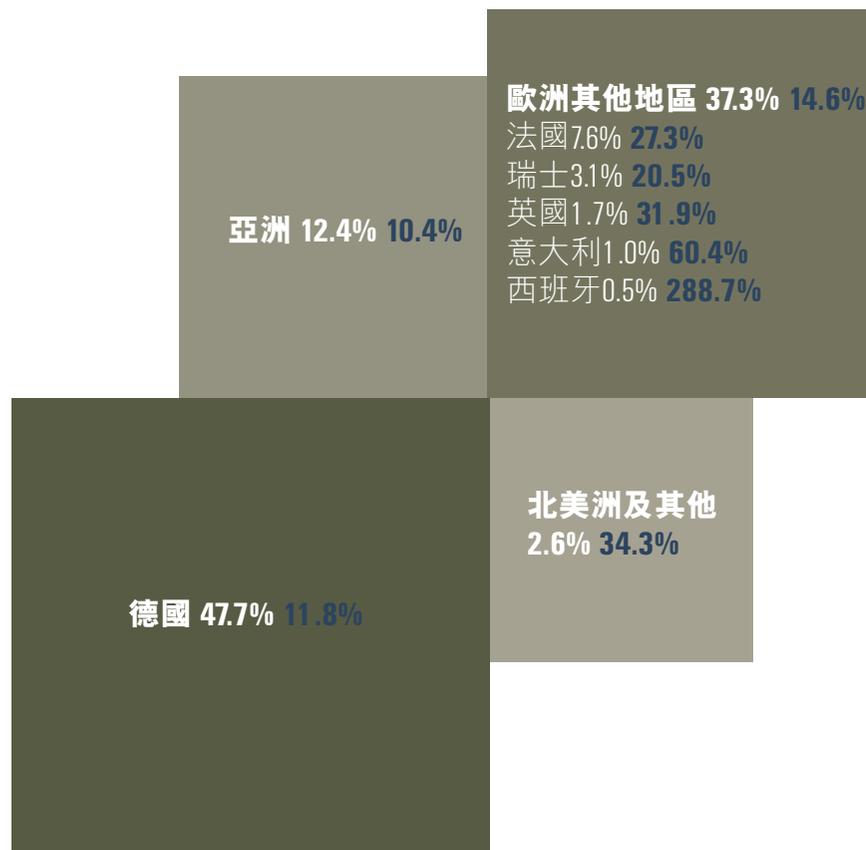
於本財政年度，本集團繼續加強Esprit在主要市場的滲透率，同時進軍新市場以提高全球佔有率。

歐洲營業額上升**13.0%**達**198.6**億港元，佔本集團總營業額**85.1%**。德國及比荷盧區域仍然是我們的核心市場，各佔本集團總營業額的**47.7%**及**15.0%**，提供營業額增長各達**11.8%**及**4.1%**。歐洲業務增長受法國及瑞士等迅速發展的市場推動下得以進一步擴展，本集團同時高速發展英國、意大利及西班牙等新市場。

亞洲在本集團不斷努力開拓區內尚未開發的發展潛力下，持續打造出穩固的營業額增長達**18.1%**至**22.1**億港元，佔本集團總營業額**9.5%**。於本財政年度，本集團成功打入印度市場，產品深受當地顧客歡迎。

佔本集團營業額**2.6%**的北美市場之營業額錄得**34.3%**的強勁增長，其中批發及零售的營業額分別增加**24.4%**及**45.4%**。在營業額增加及營運效率持續提升下，經營虧損亦持續有所減少。於本財政年度，本集團增加了**9**間（在美國及加拿大分別為**6**間及**3**間）新店，在該市場藉出售合適產品組合，以促進品牌普及化。

本集團將澳大利亞併入亞太區，讓經驗豐富的亞洲營銷隊伍在該特定市場再次締造其重整亞洲的成功。我們孜孜不倦地為澳大利亞市場制定新策略，藉著將部分零售櫃位轉為批發形式以集中焦點調整分銷渠道。隨著新設之當地管理隊伍進駐，我們預期澳大利亞市場的產品種類將有所增強，從而有助提升獲利能力。



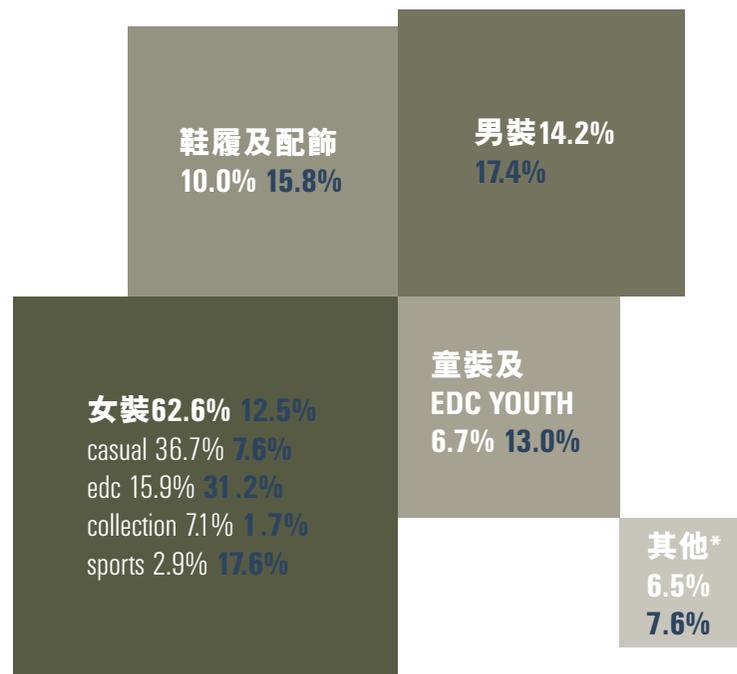
佔本集團營業額百分比
較上一財政年度增長百分比

業務回顧 產品

Esprit的設計小組的靈感來自圍繞我們的世界，著意為客戶提供新穎及時尚的款式。

每個產品系列均有獨立的设计人員、買手、採購專才和項目經理隊伍。我們以市場為主導的產品小組致力開發合適組合和價格之新穎優質產品，力求為顧客創造時尚且易於負擔的奢華。當地的採購人員及銷售隊伍會不時提供有關當地喜好、潮流和顧客需要之意見予每一個產品小組。

各產品小組由全球採購專員協助，與包括來自中國、印尼、土耳其及葡萄牙等地的全球獨立供應商緊密合作。本集團的廣大採購網絡容許Esprit維持優良的產品質素之餘，同時亦能有彈性地以合適價格和貨源物色合適的布料供應商與製造商。



*包括髮廊、床上及沐浴用品及專營產品系列如手錶、眼鏡及首飾等
 佔本集團營業額百分比
 較上一財政年度增長百分比



業務回顧 產品

Esprit續以將時款服飾帶給顧客為首要任務。本集團的專職設計隊伍每年均為主要產品線創造出**12**個令人耳目一新的產品系列，時刻謹記為顧客提供高「質素－價格」相聯的產品的可能性。我們多元化及不斷增大的產品組合能滿足口味多變的Esprit顧客，同時照顧到世界各地目標顧客的需要。

女裝為本集團的核心產品分部，佔本集團總營業額的**62.6%**，並錄得**12.5%**增長。在各項女裝系列中，casual女裝、edc女裝、collection女裝及sports女裝分別佔本集團總營業額的**36.7%**、**15.9%**、**7.1%**及**2.9%**，增長率則為**7.6%**、**31.2%**、**1.7%**及**17.6%**。

憑藉在女裝的成功，本集團繼續落力拓展其他具高增長潛力的產品分部。男裝營業額的按年增長率達**17.4%**並佔本集團總營業額**14.2%**。其他如鞋類、配飾和童裝及edc youth等小型產品分部分別佔本集團總營業額的**5.1%**、**4.9%**及**6.7%**，年內亦分別錄得令人鼓舞的營業額增長達**12.2%**、**19.8%**及**13.0%**。儘管經營環境艱辛，本集團仍締造出約**7**倍存貨周轉率的佳績。

業務回顧 產品 | 分部

Casual女裝系列

此系列是**Esprit**業務的最大分類，亦最受消費者歡迎。**Casual**系列所著重的是日常舒適、高質素和價錢合理的運動服。

Casual男裝系列

一系列舒適，而踏實及充滿動感的設計，為在每種場合都注重青春活力的男士提供服裝。

Collection女裝系列

Esprit最奢華的服裝類別，此系列針對喜愛高端市場風格、質素和品味並希望以合理價錢尋求此一奢華的顧客。

Collection男裝系列

提供予男士聰穎和都市化的衣著。設計揉合高質素剪裁和強調新時尚，同時亦給重視社交的男士提供下班後的休閒服。

EDC女裝系列

本公司發展最迅速的業務分類之一，此系列最為崇尚潮流的女士所喜愛。**edc**女裝維持一合時的產品組合以配合女士們好動的生活方式。

EDC男裝系列

此系列為年輕和愛好歡樂的顧客創造青春外型。它所具備的運動元素和突顯小節的特質增添時尚韻味，容許追求時尚的人士去表現其獨特的個性。

EDC youth

新穎和富表達空間，結合具時代感但實用的風格；在有趣和富生氣的環境下，提供舒適和悠閑的日常時款服飾。**edc youth**的顧客均為自信，對新經驗持開放態度和追求自由的青少年。

童裝

Esprit童裝及配飾設計充滿生氣、顏色鮮艷，其設計融合實用與時尚，容許自由配搭，令小孩子從衣著中盡顯示他們獨特的性格。

Sports系列

Sports系列專為運動員與熱愛運動的人士而設，服裝的布料、剪裁和風格能夠滿足各種戶外和消閒運動的實際需要。我們所有的產品均具備舒適耐穿和易於處理的特點，而且經多次水洗後仍能保持原來顏色及外形。

Bodywear系列

Esprit bodywear系列不但舒適優質，而且設計時尚，它提供一系列傳統棉質的時尚內衣，以及不同風格與布質的貼身衣物。此系列的產品具備優越的實用價值，旨在希望透過合適和輕鬆的衣著體驗去提供身體和心靈上的舒適。

鞋履

Esprit鞋款眾多，高跟鞋、皮鞋、悠閒鞋以至運動鞋均一應俱全，適時地為生活多姿多采的都會男女襯托時尚風格。

配飾

Esprit一系列高雅別緻和時尚的配飾如手袋、皮帶及皮包等，能輕易點綴我們的服裝系列。旨在融合出及反映我們顧客具時代感與輕鬆的生活方式。

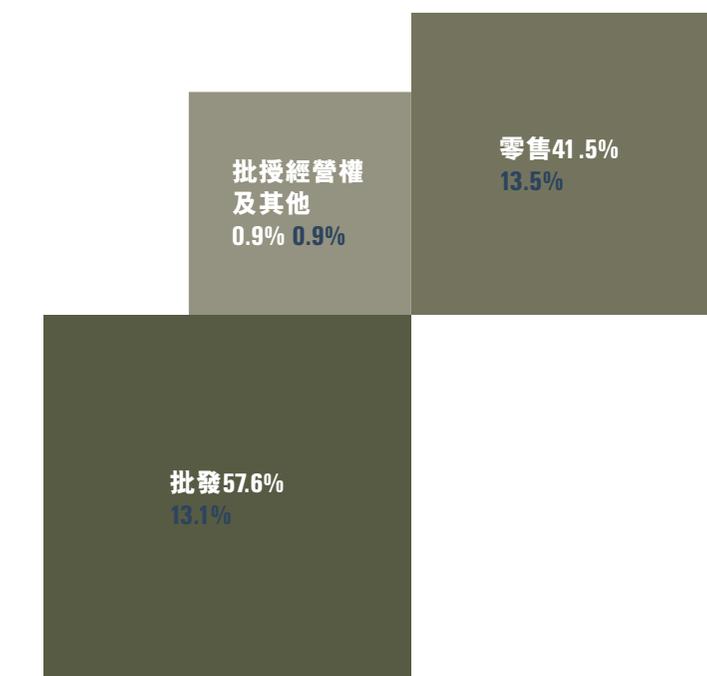


「多元化的分銷網絡」

Esprit擁有多元化的分銷網絡，包括零售、批發及批授經營權，為不同市場及客戶群提供最佳的分銷點，從而促進本集團全球性的擴展。

批發及零售分佔本集團營業額**57.6%**及**41.5%**，增加分別達**13.1%**及**13.5%**。由於高效率經營及有效控制成本，批發方面的未扣除利息稅項之溢利(EBIT)¹率增加**1.9**個百分點至**28.1%**，而零售方面的未扣除利息稅項之溢利(EBIT)¹率則維持平穩在**12.3%**。本集團的多渠道分銷系統容許我們在制訂最佳分銷渠道組合以適應不同國家的市場動態時具有彈性。我們持續利用該等渠道以展示本集團品牌的市場定位、品牌文化及業務理念，讓顧客在Esprit體驗難忘的購物經歷。

¹ 分類未扣除利息稅項之溢利(EBIT)及未扣除利息稅項之溢利(EBIT)率不包括內部分類批授經營權開支。



佔本集團營業額百分比
較上一財政年度增長百分比

批發營業額 (百萬港元)

FY 05 06	13,450
FY 04 05	11,889
FY 03 04	9,613
FY 02 03	7,076
FY 01 02	5,220

零售營業額 (百萬港元)

FY 05 06	9,701
FY 04 05	8,547
FY 03 04	6,545
FY 02 03	5,107
FY 01 02	3,841

業務回顧 分銷渠道 | 批發

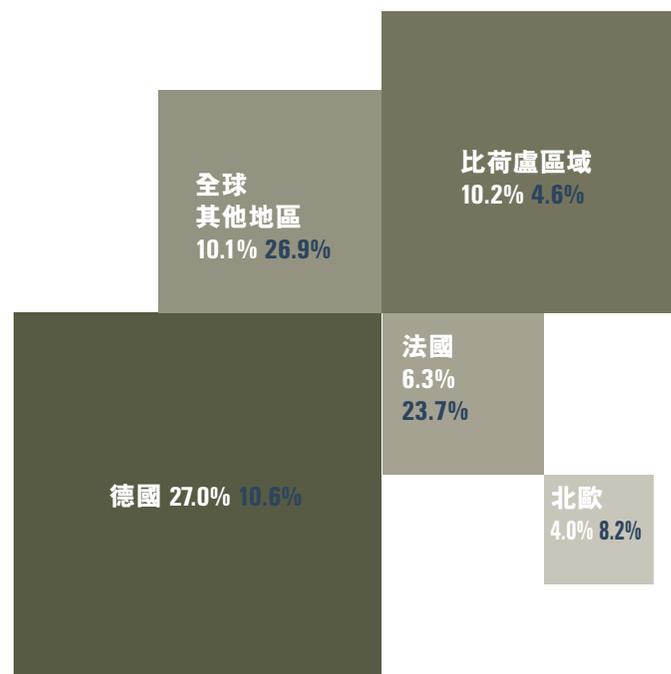
可控制面積批發渠道秉承Esprit直接管理店舖的面貌和氣氛，零售專櫃、專營店及專營櫃位等不同的可控制面積批發形式營造出Esprit氣氛，可讓所有顧客享受相若的購物體驗。

於本財政年度，佔本集團總營業額**57.6%**的批發業務持續錄得雙位數百分比增長達**13.1%**至**134.5**億港元。營業額上升主要由於可控制批發面積（包括零售專櫃、專營店及專營櫃位）淨增加**21.8%**所帶動，令集團可控制批發的總面積超過**540,000**平方米。於二零零六年六月三十日，本集團擁有超過**11,450**個可控制面積批發銷售點，較上一個財政年度增加超過**1,700**個。

本集團主要批發市場歐洲佔本集團批發營業額**93.3%**，受超過**1,500**個可控制面積批發銷售點或超過**81,800**平方米可控制批發面積的淨增加帶動，該市場的營業額增長達**12.3%**。德國仍然是本集團最大的批發國家，營業額增長達到**10.6%**。西班牙及意大利等新批發市場分別錄得**288.7%**及**60.4%**的突出營業額增長。這些市場憑藉可控制批發面積銷售點的增加至超過**120**個及**260**個，擴大了本集團批發概念的地區分佈。

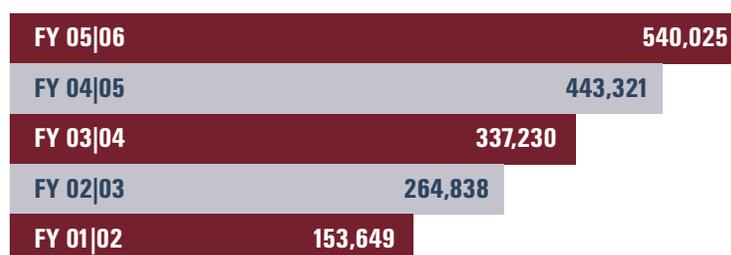
至於歐洲以外地區，本集團繼續探索商機以進一步拓展國際市場。亞洲批發營業額上升**30.7%**，佔本集團批發營業額**5.5%**。亞洲的批發銷售增長強勁，主要由於中國、中東及菲律賓等現有市場的批發客戶銷售額穩健增長，以及新晉批發市場印度所帶來的銷售成績所致。於本財政年度，我們在印度開設**4**間特許經營店，令可控制批發面積增加超過**900**平方米。

集團批發營業額分析



佔批發營業額百分比
較上一財政年度增長百分比

可控制面積批發銷售面積（平方米）



主要批發分銷渠道

(於二零零六年 六月三十日)	專營店*			零售專櫃*			專營櫃位/其他*		
	店舖數目	銷售面積 平方米	銷售面積 淨變幅	店舖數目	銷售面積 平方米	銷售面積 淨變幅	店舖數目	銷售面積 平方米	銷售面積 淨變幅
歐洲	724	148,675	33.0%	3,337	140,405	22.6%	6,146	137,081	16.2%
德國	247	56,774	35.0%	2,626	115,667	21.8%	3,618	81,487	18.6%
荷蘭	68	15,551	10.2%	13	397	85.5%	449	10,731	8.5%
法國	146	18,189	74.4%	301	8,341	17.8%	319	8,400	45.9%
比利時	58	13,587	25.1%	81	3,767	14.2%	428	10,227	(2.5%)
北歐	46	15,169	28.4%	99	4,252	35.2%	704	10,566	4.9%
奧地利	87	16,501	11.1%	41	2,003	(10.3%)	131	2,997	69.6%
瑞士	37	7,133	50.5%#	20	1,040	(15.0%)#	190	4,870	7.3%#
意大利	24	3,348	205.8%	7	457	41.0%	231	6,000	14.4%
英國	8	1,836	59.4%#	38	1,962	103.3%#	61	1,437	10.4%#
西班牙	3	587	(13.0%)	111	2,519	138.5%	15	366	103.3%
亞太	221	44,220	25.3%	138	6,437	(27.6%)##	695	63,207	15.2%##
中國**	63	24,177	18.1%	13	321	(10.8%)##	612	62,494	14.8%##
中東	54	7,707	32.1%	5	994	(29.3%)	7	48	n.a.
泰國	29	3,580	34.6%	88	3,461	(12.6%)	21	289	7.4%
菲律賓	17	2,523	86.6%	-	-	-	-	-	-
韓國	-	-	-	-	-	-	22	154	n.a.
日本	2	117	(46.8%)	-	-	-	-	-	-
其他	56	6,116	32.3%	32	1,661	(16.9%)	33	222	32.1%
北美洲	-	-	-	33	-***	-***	165	-***	-***
加拿大	-	-	-	33	-***	-***	165	-***	-***
集團總計	945	192,895	31.2%	3,508	146,842	19.0%	7,006	200,288	15.9%

* 包括Esprit及Red Earth店舖/櫃位

** 由中國聯營公司或其專營夥伴管理

*** 並無銷售面積的資料

n.a. 即不適用，於二零零五/二零零六財政年度開業之店舖/專營櫃位

二零零四/二零零五財政年度年報不慎將瑞士及英國專營店、零售專櫃及專營櫃位於二零零五年六月三十日銷售淨面積錯調。於二零零五年六月三十日，瑞士專營店、零售專櫃及專營櫃位的銷售淨面積分別為4,740平方米、1,224平方米及4,540平方米，而英國專營店、零售專櫃及專營櫃位的銷售淨面積則分別為1,152平方米、965平方米及1,302平方米。上述瑞士及英國的銷售面積淨變幅乃根據該等數據計算。

中國若干零售專櫃及專營櫃位的分類已作檢討。於二零零五年六月三十日，銷售面積37,354平方米的零售專櫃重新分類至專營櫃位。中國的零售專櫃及專營櫃位的銷售面積淨變幅乃分別根據零售專櫃及專營櫃位的經檢討分類計算。



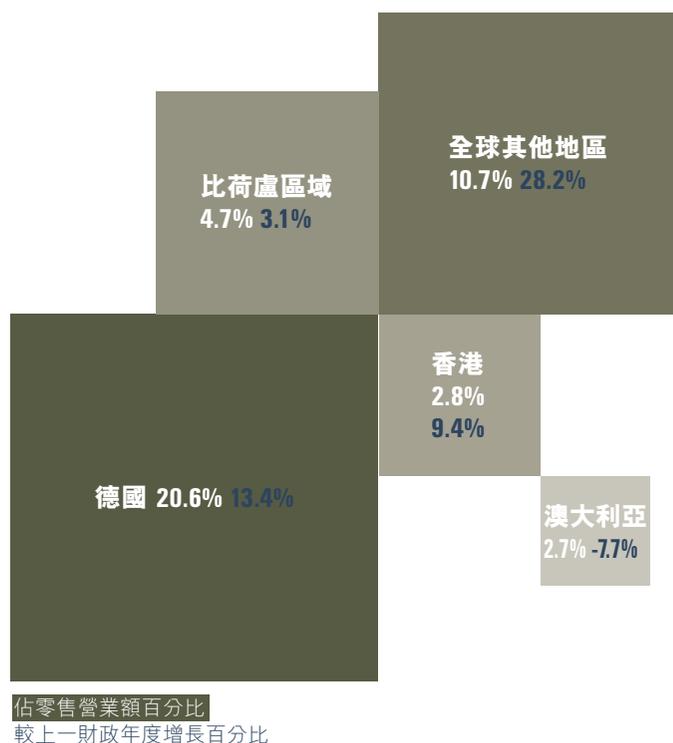
業務回顧 分銷渠道 | 零售

零售模式是建立ESPRIT品牌特質及提高知名度的關鍵，它是一個教育市場有關我們品牌定位和業務理念的重要工具。本集團推行理性的擴展策略，僅尋求在回報率合理的地區開店而非純粹擴充店舖面積，以確保我們的一分一毫開支均能創造股東價值。

零售銷售面積（平方米）

FY 05 06	224,012
FY 04 05	193,361
FY 03 04	170,029
FY 02 03	149,389
FY 01 02	138,928

集團零售營業額分析



本集團於本財政年度提高現有店舖生產力及擴充零售店網絡的努力，使我們的零售業務營業額增加**13.5%**至**97.0**億港元。

本集團全年可比較店舖銷售額增長為**9.0%**。佔本集團零售業務**75.0%**的核心市場歐洲，可比較店舖銷售額錄得達**11.3%**的強勁增長。於本財政年度，亞洲、北美洲及澳大利亞的可比較店舖銷售亦分別錄得**8.8%**、**7.0%**及**-9.3%**的增長。

我們的零售模式對建立品牌個性及引起顧客注意相當重要。於本財政年度，本集團投資**669.1**百萬港元開設約**100**間新零售店及翻新現有的零售店，使我們直接管理的零售店總數增至**668**間（二零零四／二零零五財政年度：**631**間）。我們分別淨開設了**51**間Esprit店舖及淨結束了**14**間Red Earth店舖。本集團的零售店總面積超過**224,000**平方米（二零零四／二零零五財政年度：超過**193,300**平方米），較二零零四／二零零五財政年度淨增加逾**30,600**平方米。

我們將擴充重點同時放在核心市場，如德國及比荷盧區域等，以及高增長市場，如法國及英國等。在歐洲以外區域，本集團繼續進行國際性的擴充，分別在亞洲、北美洲及澳大利亞增加逾**1,900**平方米、**2,900**平方米及**2,600**平方米的淨銷售面積。

本集團的網上電子商店繼續為我們零售業務的重要一環。於本財政年度，本集團將電子商業業務擴展至荷蘭、法國及比利時，令我們更接近此等重要業務人口分佈區的現有及潛在顧客。

(於二零零六年六月三十日)	店舖數目	直接管理店舖*	
		銷售面積 平方米	銷售面積 淨變幅
歐洲	243	143,660	19.2%
德國	114	82,616	15.2%
荷蘭	37	12,523	16.2%
比利時	19	13,997	13.5%
瑞士	29	8,923	21.1%
奧地利	8	8,358	26.0%
法國	24	9,503	78.1%
英國	9	5,959	29.7%
丹麥	2	1,281	不變
盧森堡	1	500	不變
亞洲	210	32,834	6.1%
香港（包括澳門）	45	14,665	3.5%
台灣	99	7,895	7.7%
新加坡	34	5,533	(12.0%)
馬來西亞	32	4,741	50.5%
澳大利亞（包括紐西蘭）	155	25,557	11.4%
北美	60	21,961	15.7%
加拿大	46	15,996	4.9%
美國	14	5,965	60.1%
集團總計	668	224,012	15.9%

* 包括Esprit及Red Earth店舖，但不包括髮廊

pure

beauty



業務回顧

分銷渠道 | 批授經營權

本集團的經營權業務補足全球性的品牌滲透，經營權活動將 **Esprit** 之生活方式在全球不同市場延伸至不同種類的產品上。本集團謹慎物色經營權夥伴，以確保能供應可保持品牌商譽和符合我們嚴謹品質基準的可靠產品。

Esprit 繼續拓展家居產品、童裝及生活時尚產品的經營權，來自第三方專利費收入達到 **122.6** 百萬港元，佔本集團營業總額約 **0.5%**。

於本財政年度，我們新簽訂了 **7** 份有關傢俬、地毯、牆紙、摟抱玩具、哥爾夫球用品及泳裝的經營權合約，並將現有經營權擴展至拉丁美洲、中國及美國等其他新國家及地區。於二零零六年六月三十日，我們與大約 **34** 名獲經營權的經營者合作，並向全球各地客戶提供約 **30** 種類的 **Esprit** 專營權產品。

主要專營產品種類

	歐洲	亞洲	澳大利亞	北美	拉丁美洲
嬰兒車	■		■		
嬰兒傢俬	■				
沐浴用品	■	■	■		
床上用品	■	■	■	■	
皮帶				■	
地毯	■				
EDC服裝配飾	■			■	
羽絨	■	■	■		
眼鏡	■	■	■	■	
香水	■	■	■	■	■
傢俬	■				
玻璃器皿	■				
高爾夫球用品		■			
家居用品	■	■			■
首飾	■	■	■		
童裝配飾用品				■	
兒童床上用品	■				
童裝鞋履			■	■	
童裝				■	
外衣				■	
校園用品	■				
鞋具			■		
睡衣／家居服				■	
EDC襪及緊身衣	■				
Esprit襪及緊身衣	■	■	■	■	■
布偶玩具	■				
文具	■				
泳裝				■	
手錶	■	■	■	■	
毛巾	■	■	■		
雨傘	■	■	■		
牆紙	■				

業務回顧 採購

本集團將所有生產要求外判予第三方供應商，而我們多元化的全球性採購基地令Esprit在市場上別具競爭優勢。在釐定採購組合時，質素、與市場的距離和成本為主要的考慮因素。

本年內，本集團三分之二的商品來自亞洲，而其餘的則主要來自歐洲。規模經濟效益及與供應商的長期合作關係令我們的採購符合成本效益，此乃維持貨品成本競爭力的另一重要因素。

規模經濟效益及與供應商的長期合作關係令我們的採購符合成本效益，此乃維持貨品成本競爭力的另一重要因素。



財務回顧

營業額

由於歐洲（尤其為德國以外的新興市場）的表現強勁，本集團的營業總額達**23,348.9**百萬港元，以當地貨幣計算，較上個財政年度增加**18.2%**。基於歐羅兌港元的每日平均匯率較去年同期下降約**4.7%**，本集團營業額在轉換成港元後有**13.2%**增幅。

盈利率及獲利能力

本集團未扣除利息及稅項之溢利(EBIT)率為**20.4%**，較去年增加**0.6**個百分點。有此成績乃基於嚴謹的成本控制，集團總營運開支佔銷售額的百分比較去年下跌**2.4**個百分點至**32.3%**。因首年採納國際財務報告準則「以股份支付之款項」的規定，EBIT之增加被新購股權開支輕微抵銷。此外，按照近年歷史性銷售經驗，本集團於本財政年度重新評估存貨撥備估計，以上完全遵照國際財務報告準則之要求。因而有淨額計入收益表。折舊費用為**531.7**百萬港元，較上個財政年度增加**17.6%**。折舊費用的增加主要由於零售店鋪擴充及相關資本開支所致。批發業務EBIT溢利率為**28.1%**，較上一個財政年度增加**1.9**個百分點，而零售業務EBIT溢利率維持去年**12.3%**的水平。

年內，本集團於中國的聯營公司的營業額增長達**33.2%**。此強勁增長部分被毛利率下降及實際稅率上升所抵銷，致使中國的聯營公司溢利貢獻淨增加**15.8%**至**84.4**百萬港元。

營業額上升和未扣除利息及稅項之溢利率增長使除稅前盈利(EBT)增加**17.2%**至**4,885.5**百萬港元。除稅前溢利率增加**0.7**個百分點至**20.9%**。本集團的實際稅率微升**0.5**個百分點至**23.5%**。股東應佔溢利總額為**3,737.4**百萬港元，較上個財政年度增加**16.4%**，純利率上升**0.4**個百分點至**16.0%**。股東資金回報率，以純利佔平均股東資金的百分比計算，為**46.3%**。

每股盈利

根據財政年度內已發行普通股的加權平均數**1,208,856,000**股計算，每股基本盈利為**3.09**港元，較上個財政年度增加**15.3%**。

流動資金及財務資源

本財政年度來自經營業務之現金流入淨額為**34.3**億港元，增加**26.1%**。本財政年度內，本集團的資本開支為**837.5**百萬港元，用作開設新店鋪、裝修舊舖及資訊科技工程，而去年同期的資本開支則為**961.8**百萬港元。自由現金流量（即經營業務之現金流入淨額減資本開支）增加**74.9%**至**25.9**億港元。

於二零零六年六月三十日，本集團並無長期銀行借貸，故毋須就透支及／或短期週轉融資抵押任何資產。本集團之負債資本比率（計息外來借貸除以股東資金）為**2.7%**。流動比率（流動資產除以流動負債）增至**2.3**（二零零四／二零零五財政年度：**2.0**），故年終時本集團的可動用現金淨額為**24.7**億港元（二零零四／二零零五財政年度：**17.3**億港元）。本集團致力維持足夠的現金以支持業務所需，並應付意料之外的營業波動。

外匯

為盡量減少在亞洲生產供應歐洲貨品的採購成本所涉及的外匯風險，本集團要求亞洲供應商以歐羅報價及結賬。此外，本集團與大型及信譽昭著的財務機構訂立遠期外匯合約，以對沖外匯風險。於二零零六年六月三十日，未完成的遠期合約名義總額為**1,331.7**百萬港元，較二零零五年六月三十日的結餘**700.1**百萬港元增加**631.6**百萬港元。

股息政策

董事會欣然建議派發末期股息每股**0.73**港元（二零零四／二零零五財政年度：**0.66**港元）及特別股息每股**1.08**港元（二零零四／二零零五財政年度：**0.84**港元）。根據年內的股息總額（包括中期股息及擬派的末期與特別股息）計算，全年派息率為**75%**（二零零四／二零零五財政年度：約**70%**）。董事會每年會檢討本集團財務狀況及資金需求以決定特別股息建議。

人力資源

本集團僱用全職及兼職僱員，在全球共提供約**8,400**個職位（按工作時間將兼職轉為全職計算）（二零零四／二零零五財政年度：約**8,000**個）。由於擴充零售業務之緣故，所增加之僱員大部分乃受僱於銷售相關部門，淨增聘約**400**名僱員。

pure
life



我們相信本集團很多尚未涉足的市場具有很大潛力，為長遠發展的良機。我們相信，我們市場主導產品開發程序以及多元化的產品種類可使我們繼續勝於競爭對手。憑藉新穎的優質產品，更佳的視覺推銷以及在市場推廣所作的努力，我們的店舖及所售產品突顯時代感及質素兩者兼備，可鞏固Esprit在客戶心中的形象。

本集團預計將投資超過10億港元進一步擴充我們的全球分銷網絡以及提升資訊科技系統，以應付長遠增長所需。預計上述資本開支將以本年度營運現金流量撥付。在零售業務方面，本集團截至二零零六年八月止兩個月之可比較店舖銷售額增長逾10%。本集團預計投資約660百萬港元，以便在世界各地開設逾80間直接管理的店舖並翻新現有店舖，使本集團零售店面積增加超過31,000平方米，約9.0%。本集團將於歐洲、亞太及北美洲分別開設逾35間、30間及10間店舖，使本集團的零售店面積增加逾22,000平方米、5,000平方米及3,000平方米。歐洲方面，本集團繼續以德國、比荷盧區域及法國作為擴展零售業務的重點，該三個市場將分別增加14,000平方米、3,000平方米及2,000平方米的零售店面積。銷售店面積的擴展加上生產力改善帶動可比較店舖銷售增長，本集團零售業務於新財政年度的營業額應會持續增加。

截至二零零六年十二月的批發預售訂單按年錄得低雙位數百分比增長（以當地貨幣計算）。為進一步擴大我們批發市場的範圍，於二零零六／二零零七財政年度計劃會開設分別約230間專營店、500個零售專櫃及800個專營櫃位。我們計劃在德國及法國分別開設940個及190個可控制面積批發銷售點。

就我們的地域版圖而言，本集團預計德國及比荷盧區域於二零零六／二零零七財政年度會有穩定增長，繼續為本集團的核心市場。憑藉我們於核心市場的成功，本集團在進一步發展印度及韓國等新興市場的同時，亦會繼續在法國、西班牙、意大利、加拿大及英國等深具潛力但滲透不足的市場努力。隨著ESPRIT品牌於二零零五／二零零六財政年度成功進軍印度市場，預期未來兩年會在該市場開設超過50個新店舖。北美方面，隨著新零售面積持續增加，同時亦擴展了我們在Nordstrom的全國性網絡並重組於該地區的商品管理，相信銷售額及溢利率會有進一步的增長。為了強化我們國際性的擴展，Jerome Griffith先生獲委任為北美洲Esprit的總裁，而澳大利亞已撥入新設的亞太區內。

由於歐盟及美國對中國出口的紡織產品重新實施進口配額，再加上德國提高增值稅，本集團的未來仍然充滿新挑戰。然而，憑藉我們分佈廣泛的採購基地，進一步提升數量槓桿效應以及在需要時所作的零售價調整等條件，本集團有信心可克服此等不利的營運因素。

整體而言Esprit的未來將前所未有地越見璀璨。在新任ESPRIT品牌總裁Thomas Grote先生的領導下，本集團新增全球市場推廣主管、全球產品主管、亞太區總裁及Fit Development Team等多個新職位，同時亦加強本集團的內部監控以達致最佳的風險管理。有賴於多元化的產品組合、零售業務生產力的提高及地域版圖的擴張，本集團整體盈利表現將持續不斷更為理想。

“The world is our culture”



截至六月三十日止年度

	2006	2005	2004	2003	2002
經營業績[△] (百萬港元)					
營業額	23,349	20,632	16,357	12,381	9,219
經營溢利(EBIT)	4,765	4,075	2,837	1,811	1,373
股東應佔溢利	3,737	3,211	1,969	1,276	993
每股股份資料[△] (港元)					
每股盈利—基本	3.09	2.68	1.65	1.07	0.86
每股股息 ^{△△}	2.31	1.95	1.17	0.70	0.28
主要統計數字[△] (百萬港元)					
股東資金	9,107	7,039	5,415	4,192	3,032
營運資金	4,237	2,728	1,964	2,027	1,061
扣除透支之現金	2,469	1,729	1,758	2,097	934
銀行貸款	250	—	—	776	780
其他資料					
直接管理店舖數目 [#]	671	634	562	569	495
直接管理銷售面積 (平方米) [#]	225,693	195,042	172,343	152,108	141,059
每平方米每月銷售額 (港元)	3,384	3,548	3,413	2,848	2,353
資本開支 (百萬港元)	838	1,236	662	333	344
僱員數目 ^{##}	8,400	7,720	6,796	5,751	5,936
主要比率[△]					
股東資金回報率 ^{###} (ROE) (百分比)	46.3%	51.6%	41.0%	35.3%	39.3%
總資產回報率* (百分比)	32.7%	34.8%	24.7%	19.1%	14.9%
淨負債與股東資金比率 ^{**} (百分比)	現金淨額	現金淨額	現金淨額	現金淨額	現金淨額
償還利息能力 (倍)	3,370	2,125	132	57	100
流動比率 (倍)	2.3	2.0	1.7	1.9	1.6
存貨週轉期 ^{***} (日)	54	47	45	51	64
未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利(EBITDA)率 (百分比)	22.7%	21.9%	19.4%	16.8%	17.3%
未扣除利息及稅項前溢利(EBIT)率 (百分比)	20.4%	19.8%	17.3%	14.6%	14.9%
除稅前溢利(EBT)率 (百分比)	20.9%	20.2%	17.8%	15.1%	15.3%

△ 由二零零二年七月一日起，本集團已追溯採用國際財務報告準則。二零零二／二零零三財政年度、二零零三／二零零四財政年度、二零零四／二零零五財政年度及二零零五／二零零六財政年度之財務資料乃根據國際財務報告準則編製。就呈報二零零一／二零零二財政年度之財務資料，已作出若干估計而調整財務資料以符合國際財務報告準則，主要為撥回商標之攤銷。若干於財務摘要披露之過往年度比較數字已經重列，以反映財務報表附註2(a)所述國際財務報告準則第2號的採納。

△△ 包括二零零五／二零零六財政年度的特別股息1.08港元、二零零四／二零零五財政年度的特別股息0.84港元、二零零三／二零零四財政年度的特別股息0.50港元、二零零二／二零零三財政年度的特別股息0.30港元及二零零一／二零零二財政年度的特別股息0.05港元後計算

包括Esprit、Red Earth店舖及髮廊

已根據工作時間將兼職職位換算為全職職位

按淨盈利佔平均股東資金的百分比計算

* 按淨盈利佔平均總資產的百分比計算

** 淨負債指所有計息借貸減現金及現金等值

*** 按平均存貨 (不包括消耗品) 除以年內出售貨品的每日平均成本計算

公司管治報告

Esprit一直致力推行高水平的公司管治。截至二零零六年六月三十日止財政年度，我們一直付出不少努力，務求根據國際準則制訂及執行最佳守則。董事會已採納Esprit公司管治守則，以提高透明度及披露質素，以及有效控制風險。我們相信堅持最高標準的公司管治，將為本集團帶來長期價值，繼而為股東創造最大回報。管理層貫徹為股東爭取長遠利益，以對社會負責及專業的方式經營業務，贏得市場廣為認同。Esprit於本財政年度內獲CFO Asia所頒發的「亞洲50大傑出最佳管理團隊」獎項及被里昂證券選為「亞太區25大最佳公司管治大型公司獎」的第十名等獎項。

除本公司非執行董事如下文所述並無指定任期外，截至二零零六年六月三十日止年度本公司一直應用有關原則並遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載公司管治守則的規定。

董事會

董事會的主要職責為保障及提升股東的長期價值。董事會透過制訂本集團的整體策略、監察業績並適當監督業務運作，確保本集團遵照業務操守營運，以及達到高質有效的管理。董事會認為董事須共同及個別就對本公司之管理、監控及營運甚為重要的事務向全體股東負責。

董事會已授權管理層推行業務策略及處理本集團日常業務，並對上述事宜負責。儘管管理層擁有經營及拓展業務的高度自主權，惟董事會仍肩負整頓及監控匯報機制和內部監控的重任。

留作董事會決定的事項主要包括：

- * 本集團的長遠發展目標及策略；
- * 監控管理層的表現；
- * 確保形成謹慎有效的內部監控架構以便進行風險評估及管理；
- * 監察對外匯報的質量與適時性；
- * 監督對現行適用法律、法規及公司管治政策的遵守情況。

主席及集團行政總裁的職位由不同人士擔任，以確保其各自的獨立性、問責性及責任性。邢李焯先生為本公司主席，而Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK先生則為本集團行政總裁。兩者的職責均有明確界定，主席負責監督本集團的業務策略，而本集團行政總裁則負責日常業務經營。主席及集團行政總裁的各自職責已載列於Esprit公司管治手冊中。

董事會由十位董事組成，其中包括董事會主席在內的五位執行董事，其餘為非執行董事，其中三位乃獨立非執行董事。非執行董事與本公司並無指定服務年期，惟須根據公司細則於股東週年大會上輪值告退及重選連任。非執行董事具有不同業務及專業背景，憑藉彼等寶貴的專業知識與經驗，大大提升本集團及股東的最佳利益。獨立非執行董事確保董事會為全體股東的利益負責，並客觀考慮所有事項。本公司已獲各獨立非執行董事就彼等的獨立性按上市規則第3.13條發出確認書，本公司將繼續視彼等為獨立人士。

董事會每年定期召開最少四次會議，如須討論重大事項及重要事件時會另行召開會議。召開定期董事會議時已向董事會發出充分通知以便各董事屆時出席，而召開特別董事會議時亦應發出合理通知。本集團確保及時向董事會成員提供適當及足夠的資料，讓彼等掌握本集團最新動態以便履行職務。董事會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及常務委員會的會議紀錄均由集團秘書保存歸檔，且於任何董事發出合理通知後以供查閱。

董事會議及董事委員會會議紀錄已詳細記錄會議中的討論事項及所達成的決議，包括董事提出的任何問題和質詢或反對意見。董事會議及董事委員會會議紀錄的草稿及最後版本已於會議結束後的合理時間內寄發予董事會或委員會全體成員，以供彼等評論及存封。

本集團已制訂政策確保全體董事可在合適情況下尋求獨立專業意見，費用由本集團承擔。董事會亦會於收到要求或有必要時向董事提供個別獨立專業意見，以協助有關董事履行本公司職務。

董事會及其他董事委員會各成員截至二零零六年六月三十日止財政年度出席會議次數載於第48頁的列表：

董事	出席／舉行會議的次數			
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會
執行董事				
邢李焯，主席	4/4			3/3
Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK，副主席	4/4			
潘祖明，副主席	4/4		1/1	
Thomas Johannes GROTE	4/4			
Jerome Squire GRIFFITH	4/4			
非執行董事				
Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH	4/4	4/4		
黎壽昌	3/4		1/1	
獨立非執行董事				
鄭明訓	4/4	4/4	1/1	
Alexander Reid HAMILTON	4/4	4/4		3/3
柯清輝	3/4	4/4		3/3

除有關遵守企業管治常規守則(「守則」)第A.4.1條外，本公司於截至二零零六年六月三十日止整個財政年度一直遵守上市規則附錄14所載的守則。

根據守則第A.4.1條規定，委任非執行董事須列明指定任期，並須重選連任。然而，本公司的非執行董事並無指定任期。

為符合守則第A.4.2條的規定，本公司已獲股東批准修訂公司細則第87條，致使本公司全體董事（包括本公司非執行董事）須於本公司股東週年大會上輪值告退而每名董事的有效任期平均為3年。

根據本公司的公司細則，三分之一的董事須於各股東週年大會上輪席告退，從而符合資格在會上膺選連任。本年，Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK先生、Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH先生及鄭明訓先生將於本公司應屆股東週年大會上輪值告退，而彼等均符合資格並願重選連任。上述人士的履歷將載於致股東的通函內，協助股東就選舉作出適當決定。各擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事概無與本集團任何成員公司訂立任何不可於一年內由有關僱主無償終止之服務合約（法定賠償除外）。

Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK先生已與本集團一成員公司訂立並無指定服務期的服務合約，而本公司可給予四個月通知終止合約。

Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH先生與鄭明訓先生與本公司並無訂立服務合約。兩位與本公司並無指定服務年期，惟須按照公司細則輪流告退及重選連任。

核數師酬金

截至二零零六年六月三十日止財政年度的核數及非核數費用概要如下：

服務性質	二零零六年 千港元	二零零五年 千港元
核數服務		
— 本年度	11,250	8,376
— 上年度撥備不足	802	—
其他服務	5,958	5,561
	18,010	13,937

公司管治報告

為監察本公司的各類具體事務及協助履行職責，董事會已設立四個董事委員會，即審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及常務委員會。非執行董事在該等委員會中發揮重要作用，以確保獨立及客觀意見得到充分表達，並擔當批判、審查及監控的角色。

審核委員會

審核委員會的成立旨在透過獨立審閱本公司財務申報程序、內部監控及風險管理系統的效能，協助董事會維護本公司的資產。審核委員會亦監督審核過程和履行董事會分派的其他任務。董事會已採納審核委員會的職權範圍，其內容已載於本公司之網頁。審核委員會全體成員均為非執行董事，其中大部份（包括審核委員會主席）均為獨立非執行董事。審核委員會於二零零五／二零零六財政年度召開了4次會議。

審核委員會成員：

Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH

鄭明訓

Alexander Reid HAMILTON（主席）

柯清輝

審核委員會有足夠資源履行其職責及定期與管理層、內部核數師、外部核數師開會並審閱其報告。於本財政年度，除檢閱本公司庫務活動、流動資金及風險管理事宜外，審核委員會已審閱本集團截至二零零六年六月三十日止年度之中期業績及全年業績，並已檢討本集團採納的會計原則與常規，審閱內外部核數之性質、範圍與結果。本集團之財務總監，外部核數師、內部核數師及高級管理層亦有出席會議回應審核委員會提出的問題。

提名委員會

提名委員會的成立旨在提高董事會成員的挑選和任命過程的透明度及公平。提名委員會有三名成員，其中大部份為非執行董事。董事會已採納提名委員會的職權範圍，其內容已載於本公司之網頁。提名委員會於本財政年度內召開了一次會議。

提名委員會成員：

潘祖明

黎壽昌

鄭明訓

在評估候選者是否適合出任公司董事，董事會將考慮候選者之技能專業知識、道德操守、誠信及是否願意分配適當時間投入處理集團事務。當候選者獲委任為獨立非執行董事，提名委員會同時考慮其獨立性。年內，提名委員會亦已對重新委任退任董事之事宜進行審閱和提出建議，有關建議已於上屆年度股東大會獲股東批准。

薪酬委員會

薪酬委員會的責任為制訂一套具透明度的程序，為主要行政人員制定薪酬政策及待遇。薪酬委員會有三名成員，其中大部份為獨立非執行董事。

薪酬委員會成員：

邢李焯

Alexander Reid HAMILTON

柯清輝

董事會已採納的薪酬委員會之職權範圍，其內容已載於本公司之網頁。委員會於本財政年度內召開了三次會議。薪酬委員會年內之工作摘要載於第64頁。

常務委員會

常務委員會負責討論、考慮及批准本公司各種日常公司行政事務。常務委員會有四名成員，其中大部份為執行董事。常務委員會於二零零五／二零零六財政年度內共召開26次會議。

常務委員會成員：

邢李焯

Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK

潘祖明

黎壽昌

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納條款不遜於上市規則附錄10上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）的守則作為董事進行證券交易之守則。

本公司已向全體董事作出具體查詢，而各董事均確定於截至二零零六年六月三十日止財政年度內一直遵守標準守則的規定。

投票表決

本公司已透過於通函作出披露，充分知會股東於須取得其批准的股東大會進行投票表決之程序及其可提出有關要求的權利。

於二零零五年度股東大會，大會主席要求所有決議案以投票表決。關於股東要求投票表決之程序載列於指定日期派發予股東之通函。本公司香港股份過戶分處秘書商業服務有限公司獲委任為監票人以保證點票無誤。

董事的財務報表責任

集團董事負責監察截至二零零六年六月三十日止年度財務報表之編制，以真實公平反映本公司於本財政年度的營運狀況及現金流量。編制截至二零零六年六月三十日止年度之財務報表時，董事已根據國際財務報告準則挑選適當會計政策並貫徹使用，並作出審慎合理之判斷與估計。有關財務報表乃按持續營運基準編制。

董事負責保存適當的會計記錄，以保障本公司資產及採取合理措施防止及偵查欺詐及其他違規行為。

公司管治報告

內部監控及風險管理

完善的內部監控系統不僅可減低本集團面對的風險、提高經營效益及效率，亦可確保遵守法律及法規。對該系統持續進行獨立檢討，方可實施切實可行及有效的監控系統，以合理地保障重大資產及識別業務風險。本集團致力於識別、監管及管理與其業務活動有關的風險，並實施可行及有效的監控系統包括：

- * 制定合適的組織與監管架構，並清楚界定其職責；
- * 實行預算及預測系統使其易於評估表現及監控業務單位；
- * 本集團季度業績由審核委員會及董事會審閱；
- * 在世界各地保護本集團之商標；
- * 覆蓋全集團之保險計劃；及
- * 全球現金管理系統，以加強妥善控制及提高現金資產之回報。

本集團已建立內部審核部門，負責定期有系統地檢討內部監控系統，以合理確保有關系統持續如常有效地在本集團與本公司內運作。實現該等目標有賴以下由內部審核部門負責的工作：

- * 審閱及評估會計、財政及其他監控措施是否健全和足夠及有關措施的應用，並在本集團與本公司推廣有效監管；
- * 確保遵守現有政策、程序及法律規定；
- * 確保本集團及本公司資產已入賬及免除任何形式的虧損；
- * 評估呈報予管理層的資料是否可信及有用；
- * 就現行內部監控系統的改進提出建議；及
- * 執行本集團管理層及或審核委員會要求之調查及特別審查。

為配合我們的內部審核部門，本公司已委任畢馬威會計師事務所定期進行內部審核。內部核數師向審核委員會提交審核報告，並執行管理層所同意跟進之行動計劃。

守則規定董事會對本公司內部監控的有效程度進行審查。該審查由內部審核部門負責，有關本公司內部監控系統的結果及意見會供審核委員會參考，並由其向董事會匯報。

董事會接獲外聘顧問的高度風險評估，當中並無須注意的重大事項。董事會亦已檢討本集團內部監控系統的成效。

積極增進與投資者關係

Esprit董事會意識到與股東維持雙向溝通的重要性。年報及中期報告為股東提供經營及財務業績的詳盡資料，而股東週年大會的研討會則為股東提供與董事會直接交換意見的機會。本集團的投資者關係部門不時與研究分析員及機構投資

者溝通，亦為彼等提供有關本公司企業發展的最新詳情。為確保投資者對公司表現、營業活動及策略等事項有更深入的了解，管理層亦積極參與投資者關係項目。於業績公佈後，集團行政總裁及集團財務總裁與分析員及新聞界直接舉行會議，並出席主要投資者發佈會及積極參加國際非交易簡報會，以傳達本公司的財政業績及環球業務策略。本公司亦致力於及時、全面發佈重要資料。本集團投資者關係網頁www.espritholdings.com提供有關本公司的即時資料，包括中期報告及年報、公佈及新聞稿、發佈會資料及錄像等。網頁的資料會及時更新，以保持本集團的披露有快捷、公正及高度透明的特點。我們多年來不斷努力改善投資者關係，並獲得市場認同。於二零零六年四月，本公司位列亞洲金融(FinanceAsia)雜誌的「香港最佳投資者關係」第二名，並於二零零五年十一月亞洲投資者關係市場報告中分別取得香港及零售業的「最佳投資者關係（買方角度）」等獎項。近期本公司獲不同機構頒授的獎項載於第54頁的列表。

公司管治報告

日期	獎項	頒發機構
二零零六年七月	最佳整體年報金獎（零售時裝組）	國際年報大賽
二零零六年四月	最佳投資者關係（第2名） 最佳財務總裁（第2名） Best Commitment to Strong Dividends（第3名） 最佳管理公司獎（第4名） 最佳公司管治獎（第7名）	亞洲金融 (FINANCEASIA)
二零零五年十一月	零售業最佳財務總裁 香港最佳投資者關係（買方角度） 零售業最佳投資者關係（買方角度）	亞洲投資者關係市場報告
二零零五年十一月	二零零五年香港管理專業協會最佳年報獎： Honourable Mention Citation for Achievement in Design	香港管理專業協會（「HKMA」）
二零零五年十月	亞洲50大公司	福布斯亞洲
二零零五年十月	亞洲商業周刊第50名	亞洲商業周刊 (ASIAN BUSINESSWEEK)
二零零五年十月	亞洲50大傑出管理團隊	CFO ASIA
二零零五年十月	最佳表現獎—零售業	南華早報
二零零五年十月	二零零五年公司管治報告亞洲公司管治獎 亞太區25大最佳公司管治大型公司獎（第10名） Top CG Quartile for Hong Kong（首15名） 亞洲（不包括日本）大型公司價格合理品質優異大獎 (QARP (Quality at Reasonable Price) for Asia ex-Japan Large Caps)（首20名）	里昂證券



社會責任

作為國際企業，Esprit的信念是與所有股東建立可維持的長期關係。我們致力為我們僱員、業務夥伴及客戶維持健康而又創新的工作環境。

對僱員的責任

Esprit深明人力資本對本集團的重要性。我們持續成功有賴全球僱員的投入、熱誠及幹勁。我們盡力建立健康理想的工作環境，以促進僱員之間的合作。本集團推動各成員與公司間的溝通，並歡迎僱員提出建議及意見。透過季報及本集團全球內聯網，我們希望增進公司的內部聯繫，以及將全球逾8,400名僱員與Esprit家庭連接起來。

我們努力吸引具才華及熱誠的人士，並重視僱員培訓及發展，以發揮每名僱員的潛能。本集團欣然提供資源舉辦工作坊及研討會。僱員薪酬的釐定主要基於員工的表現，但亦考慮業績，市場慣例，及市場競爭狀況等因素。本集團亦已採納年度表現及薪酬檢討制度，以確保各僱員的薪酬均以清楚公平的基準釐定，亦會向表現出色的員工授出購股權及派發酌情花紅。

對業務夥伴的責任

Esprit視與業務夥伴建立及維持公開、坦誠及互信的長期業務關係為使命。我們充分考慮彼等的業務需求，及提供支援，以確保長期的業務夥伴關係得以建立。

本集團亦致力於以負責、適當的態度經營業務。我們的賣方合規手冊對童工、工作環境安全，工時及依據各國勞工法及國際最佳常規釐定的補償均有嚴格指引。年內曾進行社會審計，以促進大多數供應商以達到及維持該等指引。

本集團是由 Foreign Trade Association (FTA)成立的Business Social Compliance Initiative (BSCI)的成員之一。我們透過向全球各地賣方傳達BSCI有關符合人權及最低社會標準的原則等行動，致力遵從有關原則。

對社會的責任

透過撥出資助金、捐款及參與志願活動，Esprit及全球僱員就其對社會所作的可觀貢獻感到自豪。於本財政年度內，我們的僱員積極參與慈善團體舉辦的各項的救災活動，如香港公益金舉辦的「百萬行」活動。

於二零零五／二零零六財政年度，Esprit慷慨捐助支持世界各地多個慈善團體。本集團向公益金商業及僱員募捐計劃捐款，有關善款用於贊助其成員組織的青年領袖發展計劃。我們亦為捐助善款支持興建4所小學而感到自豪。

為支持二零零六年國際足聯世界盃及SOS兒童村共同發起的在6個國家興建6所新兒童村的籌款計劃，Esprit店舖曾售賣慈善腕帶，每售出一只腕帶即捐助1歐元予SOS兒童村。Esprit亦支持人道及社會責任項目，例如：位於德國為重病兒童及其家屬療養所的 Regenbogenland Children's Hospice；及孤兒院 SOS Kinderdörfer以及青少年運動學院Jugendsport Rot-Weiss Essen。



投資者資料

執行董事

邢李焯，董事會主席

Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK，副主席

潘祖明，副主席

Thomas Johannes GROTE

Jerome Squire GRIFFITH

非執行董事

Jürgen Alfred Rudolf FRIEDRICH

黎壽昌

獨立非執行董事

鄭明訓

Alexander Reid HAMILTON

柯清輝

公司行政人員

邢李焯，董事會主席

Heinz Jürgen KROGNER-KORNALIK，集團行政總裁

潘祖明，集團財務總裁

Thomas Johannes GROTE，ESPRIT品牌總裁

Jerome Squire GRIFFITH，Esprit北美市場總裁

公司秘書

潘祖明

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

主要法律顧問

麥堅時律師行

的近律師行

股份代號

思捷環球控股有限公司的股份於香港聯合交易所有限公司（股份代號：330）

及倫敦證券交易所（股份代號：EPT LI）上市買賣

主要股份過戶登記處

Butterfield Fund Services (Bermuda) Limited

11 Rosebank Centre, Bermudiana Road, Pembroke, Bermuda

香港股份過戶登記處

秘書商業服務有限公司

香港灣仔

皇后大道東28號

金鐘匯中心26樓

註冊辦事處

Clarendon House, Church Street,

Hamilton HM 11, Bermuda

香港總辦事處

香港九龍

宏照道39號

企業廣場三期43樓

電話：(+852) 2765 4321

傳真：(+852) 2362 5576

全球業務總部

Esprit Allee, 40882 Ratingen, Germany

電話：(+49) 2102 123 0

傳真：(+49) 2102 123 15100

有關投資者及證券分析的查詢，請聯絡：

思捷環球控股有限公司

投資者關係部

香港九龍

宏照道39號

企業廣場三期43樓

電話：(+852) 2765 4232

傳真：(+852) 2362 5576

電郵：esprit-ir@esprit.com

網址

www.espritholdings.com